TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu - 2025

Raporlama yılı: 2025

Oluşturulma: 2026-08-14 • Güncellenme: 2026-08-14

1. Raporlama Çerçevesi

Zorunlu

1.1. Muafiyetler

Zorunlu

- İlk uygulama yılında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanması
- Raporun yayımlanma zamanında esneklik
- Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması muafiyeti

2. Raporlayan İşletme

Zorunlu

Bu rapor, Gürsel Turizm Taşımacılık ve Servis Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Gürsel Turizm") ve bağlı ortaklıklarının (Grup) 2025 yılına ait sürdürülebilirlik performansını ve bu kapsamdaki yönetim yaklaşımını, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerle birlikte kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ilgili finansal tabloları raporlayan aynı işletme için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolarda yer alan ana şirket ve bağlı ortaklıkları hakkında bilgi sunmaktadır.

Raporlama kapsamı, Gürsel Turizm Taşımacılık ve Servis Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Gürsel Turizm") ve kontrolü altındaki bağlı ortaklıklar ("Grup") ile sınırlı olup 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. Gürsel Turizm, organizasyonel sınırı belirlerken (GHG) "Finansal Kontrol" yaklaşımını esas almaktadır.

Şirket'in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ve payları aşağıdaki gibidir:

- İzmit Seyahat Taşımacılık İnşaat ve Turizm Hizmet Limited Şirketi (%99,00)
- UTS Taşımacılık Turizm Anonim Şirketi (%99,60)
- Şenol Turizm Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi (%96,00)
- GT Anadolu Toplu Taşımacılık ve Turizm A.Ş. (%100)
- Jordanian And Turkish For Managing (%51)
- Gürsel Taşımacılık Servis Ve Turizm Ticaret Anonim Şirketi (%100)
- Gürsel Mobility GmbH (%100)

2.1. Sektör (Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklık)

Zorunlu

Gürsel Turizm'in faaliyet konusu her türlü toplu taşımacılık, okul, işyeri personel taşımacılığı, servis ve nakliyat işleri, seyahat ve turizm amaçlı şehir içi ve şehirlerarası taşımacılık, karayolu ile uluslararası yolcu taşımacılığı, taşımacılık ve servis işleriyle ilgili resmi ve gayri resmi özel kuruluş ve firmaların işlerini yapmak ve otopark işletmeciliği için ihalelere katılmak, servis, taşıma ve nakliye işleri için tüm kara nakli araçlarını kiralamak, kiraya vermek, işletmek ve ticaretini yapmak, yurtiçi ve dışında turistik tatil köyü, otel, motel gibi tesisler, inşa etmek, kiralamak, işletmek ve kiraya vermek, yurtiçi ve yurtdışı geziler, dinlenme, eğlence, kültür ve benzeri amaçlı turlar ve gösteriler düzenlemek, ulaştırma araçlarının bilet satımını ve yer ayrımını yapmak, personel ve öğrenci servis taşımacılığı ile ilgili eğitimler vermek, toplantı seminer, panel gibi organizasyonlar düzenlemek, denetim ve danışmanlık hizmeti vermektir.

Belirtilen faaliyet konuları kapsamında Grup; ağırlıklı olarak kamu kurumları, eğitim kuruluşları ve özel sektör şirketlerine personel ve öğrenci taşımacılığı, şehir içi ve şehirlerarası yolcu taşımacılığı ile filo yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Şirket'in faaliyetleri ağırlıklı olarak şehir içi toplu taşıma, personel taşımacılığı ve turizm taşımacılığı hizmetlerinden oluşmaktadır. TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberler kapsamında Şirket'in faaliyet modelini doğrudan kapsayan müstakil bir sektör rehberi bulunmadığından, Cilt 68 – Karayolu Taşımacılığı rehberi Şirket'in faaliyet modeline en yakın sektör rehberi olarak değerlendirilmiştir.

Şirket'in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ve payları aşağıdaki gibidir:

- İzmit Seyahat Taşımacılık İnşaat ve Turizm Hizmet Limited Şirketi (%99,00)
- UTS Taşımacılık Turizm Anonim Şirketi (%99,60)
- Şenol Turizm Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi (%96,00)
- GT Anadolu Toplu Taşımacılık ve Turizm A.Ş. (%100)
- Jordanian And Turkish For Managing (%51)
- Gürsel Taşımacılık Servis Ve Turizm Ticaret Anonim Şirketi (%100)
- Gürsel Mobility GmbH (%100)

3. Gerçeğe Uygun Sunum ve İlave Bilgi

Zorunlu

Bu Rapor'un hazırlanmasında, Rapor'daki bilgilerin Gerçeğe Uygun Sunum ilkesi çerçevesinde; tam, tarafsız ve doğru olması amaçlanmış, ayrıca bilgilerin Karşılaştırılabilirlik, Doğrulanabilirlik, Anlaşılabilirlik ve Zamanlılık ilkelerine uygun olarak sunulmasına özen gösterilmiştir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi dikkate alınarak, veri uygunluğu, mevcut beceri, yetkinlik ve kaynaklar ölçüsünde ele alınmıştır.

4. Önemlilik Değerlendirmesi

Zorunlu

Gürsel Turizm, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesini dikkate alarak; veri uygunluğu, mevcut beceri, yetkinlik ve kaynaklar ölçüsünde hazırlamaktadır. Raporun hazırlanmasında bilgilerin tam, tarafsız, doğru ve gerçeğe uygun sunum ilkesi çerçevesinde sunulmasına özen gösterilmiştir.

Önemlilik Yaklaşımı ve Metodolojisi

Gürsel Turizm, iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji çerçevesinde yürütmektedir. Tanımlanan riskler; etki alanı, coğrafi maruziyet ve faaliyet bağımlılığı kriterlerine göre daraltılmakta ve her bir risk etkeni; etkilenen süreç, varlık ve hizmet bileşeni düzeyinde analiz edilmektedir.

Değerlendirme sürecinde hem nicel hem de nitel faktörler dikkate alınmakta; riskler etki büyüklüğü (finansal, operasyonel, itibar), gerçekleşme olasılığı (mevzuat gelişimi, piyasa sinyalleri, teknoloji durumu) ve zaman perspektifi (kısa, orta, uzun vadeli) kriterlerine göre puanlanmaktadır. Etki ve olasılık skorlamasına dayalı bir önceliklendirme matrisi kullanılarak stratejik düzeyde aksiyon gerektiren alanlar belirlenmektedir.

Önemlilik Değerlendirmesi Sonuçları

Yapılan değerlendirmeler ve önceliklendirme matrisi sonucunda, özellikle kısa ve orta vadede stratejik düzeyde aksiyon gerektiren yüksek öncelikli geçiş riskleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Karbon emisyon sınırlamaları ve fiyatlama mekanizmaları,
- Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanma,
- Elektrikli araç teknolojilerine geçiş gerekliliği.

Raporlama dönemi itibarıyla, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik değerlendirmesinde kullanılacak spesifik bir finansal önemlilik eşiği henüz tanımlanmamıştır. Şirket, bu konuda metodoloji ve veri altyapısını geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Belirlenen öncelikli riskler, yılda bir kez güncellenen iklim risk matrisi aracılığıyla izlenmekte ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yeniden değerlendirilmektedir.

5. Raporlama Zamanı

Zorunlu

Raporlama kapsamı, Gürsel Turizm Taşımacılık ve Servis Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Gürsel Turizm”) ve kontrolü altındaki bağlı ortaklıklar (“Grup”) ile sınırlı olup 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan

25.12.2025 tarihli ve 01/38488 sayılı Kurul Kararı uyarınca, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için, TSRS 1 Standardı'nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl uzatılmıştır. Bu kapsamda, Şirket söz konusu Kurul Kararı doğrultusunda ilgili muafiyetlerden yararlanmıştır:

• TSRS 1 E4: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilmektedir. Bu doğrultuda, Grup TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu, 2025 faaliyet dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlamaktadır.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminin bitiminden sonra, ancak sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların yayımlanmasından önce elde edilen ve dönem sonu itibarıyla geçerli olan koşulları etkileyen önemli olay yaşanmamıştır. Bu kapsamda, TSRS 1'in 67. ve 68. paragrafları uyarınca ilave bir güncelleme yapılmasına gerek duyulmamıştır.

6. Bağlantılı Bilgi

Zorunlu

6.1. Unsurlar Arası Bağlantılar

Zorunlu

Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik, yalnızca operasyonel bir sorumluluk alanı değil, şirketin stratejik yönetim yapısının ayrılmaz bir bileşeni olarak ele alınmaktadır. ÇSY hedef ve politikaları, stratejik planlama, bütçeleme, yatırım ve risk yönetimi süreçlerine entegre biçimde yapılandırılmıştır.

Entegrasyonun Yönetişimsel Temeli

• Sürdürülebilirlik stratejileri, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından koordineli bir şekilde hazırlanmakta ve Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır.

• Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili alt çalışma grupları, yıllık planlama döngüsünde çevresel ve sosyal öncelikleri değerlendirerek bu girdilerin stratejik hedeflere yansıtılmasını sağlar.

• Karar süreçlerine entegrasyon, özellikle "Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü" ve Sürdürülebilirlik "İcra Komitesi Çalışma Usulleri" kapsamında tanımlı adımlar çerçevesinde yürütülür.

Karar Mekanizmalarına Etki Alanları

• Bütçeleme: Enerji verimliliği projeleri, sürdürülebilir ulaşım yatırımları ve emisyon azaltım önlemleri gibi ÇSY odaklı girişimler için ayrılan kaynaklar, bütçe planlamasında ayrı kalemler olarak yer almaktadır.

• Yatırım Kararları: Yeni filo alımları, dijital sürdürülebilirlik çözümleri gibi yatırımlar, karbon ayak izi, çevresel regülasyonlara uyum ve toplumsal etki analizleriyle birlikte değerlendirilir.

• Tedarik Zinciri Yönetimi: Sürdürülebilir tedarik politikası çerçevesinde, tedarikçi seçim kriterlerinde çevresel performans ve sosyal uygunluk koşulları stratejik karar alma süreçlerine dahil edilir.

İzleme ve Revizyon

• Stratejik planlar ve yıllık hedeflerin gerçekleşme düzeyi, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenir ve gerektiğinde sapma analizleri doğrultusunda stratejik revizyon önerileri geliştirilir.

• Kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme düzeyine ilişkin değerlendirmeler, KPI raporlamaları ve iç denetim çıktıları ışığında yapılmaktadır; bu bulgular Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.

Belgelerle Desteklenen Entegrasyon

Strateji belgeleri, sürdürülebilirlik haritaları, bütçe planları, yatırım projeksiyonları ve performans izleme tabloları ile entegrasyon süreci hem kanıtlanabilir hem de denetlenebilir şekilde belgelenmiştir.

Bu yapı sayesinde Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik, stratejik kararların tasarım, uygulama ve değerlendirme süreçlerine bütünsel şekilde entegre edilmiştir. Bu yaklaşım aynı zamanda TSRS'nin karar süreçlerine sürdürülebilirlik entegrasyonu ilkesine doğrudan uyum sağlamaktadır.

Entegrasyonun Sağlanması

Sürdürülebilirlik hedeflerinin strateji, bütçe, yatırım ve performans sistemleriyle entegrasyonu yalnızca planlama düzeyinde değil, aynı zamanda kontrol ve izleme mekanizmalarıyla da kontrol altına alınmaktadır. Süreçlerin yazılı hale getirilmiş olması, komite protokolleri ve prosedür belgeleriyle desteklenerek, TSRS kapsamında beklenen açıklamaların güvenilirliğini artırmaktadır.

6.2. Sürdürülebilirlik Açıklamaları Arası Bağlantılar

Zorunlu

Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik, yalnızca operasyonel bir sorumluluk alanı değil, şirketin stratejik yönetim yapısının ayrılmaz bir bileşeni olarak ele alınmaktadır. ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) hedef ve politikaları; stratejik planlama, bütçeleme, yatırım ve risk yönetimi süreçlerine entegre biçimde yapılandırılmıştır.

Entegrasyonun Yönetişimsel Temeli

• Sürdürülebilirlik stratejileri, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından koordineli bir şekilde hazırlanmakta ve Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır.

• Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili alt çalışma grupları, yıllık planlama döngüsünde

çevresel ve sosyal öncelikleri değerlendirerek bu girdilerin stratejik hedeflere yansıtılmasını sağlar.

• Karar süreçlerine entegrasyon, özellikle "Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü" ve "Sürdürülebilirlik İcra Komitesi Çalışma Usulleri" kapsamında tanımlı adımlar çerçevesinde yürütülür.

Karar Mekanizmalarına Etki Alanları

İşletmenin farklı sürdürülebilirlik konuları arasındaki bütünlük şu alanlarda stratejik kararlara dahil edilmektedir:

• Bütçeleme: Enerji verimliliği projeleri, sürdürülebilir ulaşım yatırımları ve emisyon azaltım önlemleri gibi ÇSY odaklı girişimler için ayrılan kaynaklar, bütçe planlamasında ayrı kalemler olarak yer almaktadır.

• Yatırım Kararları: Yeni filo alımları ve dijital sürdürülebilirlik çözümleri gibi yatırımlar; karbon ayak izi, çevresel regülasyonlara uyum ve toplumsal etki analizleriyle (çalışan ve paydaş hakları vb.) birlikte değerlendirilir.

• Tedarik Zinciri Yönetimi: Sürdürülebilir tedarik politikası çerçevesinde, tedarikçi seçim kriterlerinde çevresel performans ve sosyal uygunluk koşulları stratejik karar alma süreçlerine dahil edilerek konular arası bütünlük sağlanır.

İzleme ve Raporlama Bütünlüğü

Yönetim Kurulu'na sunulan gelişim raporları; emisyon verileri, enerji kullanımı, çalışan memnuniyeti ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi farklı sürdürülebilirlik alanlarındaki göstergeleri ve sapma analizlerini bir arada içerir. Bu bütünsel bilgi yönetimi yapısı sayesinde sürdürülebilirlik konuları karar alma süreçlerinde veriye dayalı ve periyodik biçimde değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin strateji, bütçe, yatırım ve performans sistemleriyle entegrasyonu yalnızca planlama düzeyinde değil, aynı zamanda kontrol ve izleme mekanizmalarıyla da denetim altına alınarak TSRS kapsamında beklenen açıklamaların güvenilirliği ve konu başlıkları arasındaki tutarlılığı artırılmaktadır.

6.3. Sürdürülebilirlik Açıklamaları ile Finansal Tablolar Arasındaki Bağlantılar

Zorunlu

Gürsel Turizm’in sürdürülebilirlik raporu, aynı döneme ait genel amaçlı finansal raporlarla paralel şekilde hazırlanmıştır ve bu iki raporun birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. Sürdürülebilirlik açıklamaları ile finansal tablolar arasındaki tutarlılığı sağlamak amacıyla aşağıdaki esaslar uygulanmaktadır:

• Para Birimi: Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve tutarlar, finansal tablolarla uyumlu olarak Türk lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

• Raporlama Dönemi: Sürdürülebilirlik performansı ve ilgili finansal bilgiler, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemini kapsamakta olup finansal raporlama dönemiyle tam uyumludur.

• Finansal Tablo Bağlantıları: 2025 yılı itibarıyla, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin finansal tablolar üzerindeki doğrudan etkileri takip edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla Türkiye'de zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmadığından, karbon emisyonlarına ilişkin bir karbon vergisi, emisyon kotası veya benzeri yükümlülük finansal tablolara yansımamıştır.

• Yatırım ve Bütçeleme Entegrasyonu: Enerji verimliliği projeleri ve sürdürülebilir ulaşım yatırımları (örneğin elektrikli araç pilot uygulamaları) için ayrılan kaynaklar, bütçe planlamasında ayrı kalemler olarak takip edilmekte; ancak mevcut durumda bu yatırımlar finansal tablolar içinde ayrı bir raporlama kalemi oluşturacak büyüklüğe ulaşmadığı için ana yatırım kalemleri içerisinde sunulmaktadır.

7. Değer Zinciri

Zorunlu

7.1. Değer Zinciri Kapsamı

Zorunlu

Raporlama kapsamı, Gürsel Turizm Taşımacılık ve Servis Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Gürsel Turizm”) ve kontrolü altındaki bağlı ortaklıklar (“Grup”) ile sınırlı olup 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Bu raporda açıklanan iklimle ilişkili risk ve fırsatlar ağırlıklı olarak Grup’un ana faaliyet alanını oluşturan Gürsel Turizm operasyonları üzerinden değerlendirilmiştir. Bağlı ortaklıkların faaliyetleri ve bunlara ilişkin etkiler, Grup’un genel sürdürülebilirlik performansı kapsamında emisyon hesaplamalarına dahil edilmiştir.

Gürsel Turizm’in değer zinciri; yukarı yönlü (tedarikçiler), kendi faaliyetleri ve aşağı yönlü (hizmet alanlar ve iş ortakları) olmak üzere üç ana aşamada değerlendirilmektedir:

Yukarı Yönlü Faaliyetler

Yakıt, yedek parça, bakım-onarım, araç temini ve dijital filo yönetim sistemleri gibi girdileri sağlayan yerli ve uluslararası tedarikçilerden oluşur. Şirket, bu tedarikçilerle uzun vadeli iş birlikleri kurarak kalite, güvenlik ve çevresel standartlarda sürekliliği hedeflemektedir.

Kendi Faaliyetleri

Gürsel Turizm’in temel faaliyet alanı olan personel, öğrenci ve kurumsal taşımacılık hizmetleri; İstanbul merkezli olmak üzere Ankara, İzmir, Bursa, Antalya ve diğer büyük şehirlerde yürütülmektedir. Faaliyetlerin büyük bölümü şirketin doğrudan kontrolü altındaki araç filosu ve operasyon merkezleri üzerinden gerçekleştirilir.

Aşağı Yönlü Faaliyetler

Taşımacılık hizmetlerinden yararlanan kurum, kuruluş ve bireyler ile bu hizmetlerin çevresel, ekonomik ve sosyal etkilerinden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen paydaşları kapsar. Coğrafi olarak Gürsel Turizm’in merkez ofisi İstanbul’da yer almakta

olup, operasyonel faaliyetleri Türkiye genelinde geniş bir coğrafyaya yayılmış durumdadır.

8. Rehberlik Kaynakları

Zorunlu

Rapor, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumlu olarak hazırlanmıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde, TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uyumlu olarak hazırlanan bu rapor; Gürsel Turizm'in sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, yönetim yapısı, risk ve fırsat yönetimi süreçleri ile metrik temelli performans bilgilerini kapsamaktadır.

Ayrıca sektör bazlı göstergelerde SASB standartları ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt 68 (Karayolu Taşımacılığı) değerlendirilmiştir. TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberler kapsamında Şirket'in faaliyet modelini doğrudan kapsayan müstakil bir sektör rehberi bulunmadığından, Cilt 68 – Karayolu Taşımacılığı rehberi Şirket'in faaliyet modeline en yakın sektör rehberi olarak değerlendirilmiştir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve ölçüm yaklaşımı kapsamında, TSRS 2 Madde B29'da belirtilen "kuruma en uygun veri kaynaklarının kullanılması" ilkesi doğrultusunda aşağıdaki rehberlik kaynaklarından ve faktörlerden yararlanılmıştır:

- 2006 IPCC Guidelines for National GHG Inventories
- IPCC AR6 – WG1 Chapter 7
- DEFRA 2024 Emission Factors
- Türkiye Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı sektörel emisyon faktörleri
- EPA Transportation Sector Emission Factors

Yapılan değerlendirme sonucunda, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber'in esas itibarıyla yük taşımacılığı faaliyetleri için hazırlanmış olması nedeniyle, ilgili metriklerin Şirket'in faaliyet modeli ve operasyonel yapısını anlamlı şekilde yansıtmadığı, dolayısıyla karar almaya faydalı bilgi sağlamayacağı değerlendirilmiş ve bu nedenle ilgili metriklere raporda yer verilmemiştir.

10. Karşılaştırmalı Bilgi

Rapor'un hazırlanmasında, Rapor'daki bilgilerin Gerçeğe Uygun Sunum ilkesi çerçevesinde; tam, tarafsız ve doğru olması amaçlanmış, ayrıca bilgilerin Karşılaştırılabilirlik, Doğrulanabilirlik, Anlaşılabilirlik ve Zamanlılık ilkelerine uygun olarak sunulmasına özen gösterilmiştir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan 25.12.2025 tarihli ve 01/38488 sayılı Kurul Kararı uyarınca, 2024 yılı raporlama döneminde ilk

kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için, TSRS 1 Standartı'nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl uzatılmıştır. Bu kapsamda, Şirket söz konusu Kurul Kararı doğrultusunda ilgili muafiyetlerden yararlanmıştır:

• TSRS 1 E6(b): İşletmenin bu Standartı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Grup sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamıştır.

11. Uygunluk Beyanı

Zorunlu

Rapor, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumlu olarak hazırlanmıştır. Her bir açıklama ilgili TSRS maddeleriyle açık biçimde ilişkilendirilmiştir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde, TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uyumlu olarak hazırlanan bu rapor; Gürsel Turizm'in sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, yönetim yapısı, risk ve fırsat yönetimi süreçleri ile metrik temelli performans bilgilerini kapsamaktadır.

12. Muhakemeler

Zorunlu

İklimle ilgili risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak önemlilik değerlendirmesi yapılmıştır. Bu kapsamda, Gürsel Turizm'in faaliyet gösterdiği şehir içi ve şehirler arası taşımacılık hizmetleri özelinde, operasyonel, çevresel ve finansal etkiler bütüncül olarak değerlendirilmiştir. Gürsel Turizm, organizasyonel sınırı belirlerken (GHG) "Finansal Kontrol" yaklaşımını esas almaktadır. Operasyonel sınırı ise Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını içermektedir.

TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlerde yer alan metriklerin şirket faaliyetlerine uygulanabilirliği detaylı muhakeme ile analiz edilmiştir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonu hesaplamalarında, operasyonel kaynaklardan elde edilen veriler kullanılmıştır. Ölçüm yöntemi seçimi, her emisyon kategorisi için veri mevcudiyeti, güvenilirlik ve maliyet unsurları dikkate alınarak yapılmıştır ve bu yöntemsel kararlar önemli düzeyde uzman muhakemesi içermektedir.

İklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklerin gelecekteki finansal etkilerine ilişkin yapılan açıklamalarda, doğrudan ölçüm yerine varsayıma dayalı senaryo modellemeleri kullanılmıştır. Bu modellemeler; yakıt fiyatları, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yürürlüğe girme süreci ve aşırı hava olaylarının frekansı gibi dışsal faktörlere dayanmaktadır. Dolayısıyla, tahminlerin zamanlaması ve büyüklüğü üzerinde önemli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır.

13. Hata Düzeltmeleri

Zorunlu

2024 raporlama dönemine ait karşılaştırılmış bilgiler gözden geçirilmiş ve tespit edilen veri giriş hataları düzeltilmiştir. Yapılan düzeltmeler raporun genel sonuçları, değerlendirmeleri ve karar alma süreçlerini etkilememektedir.

14. Yönetişim

Zorunlu

14.1. Yönetimin Rolü

Zorunlu

Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik yönetimi, stratejik düzeyde Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında yürütülmekte olup, uygulama ve koordinasyon sorumluluğu Sürdürülebilirlik Komitesi ve alt çalışma gruplarına atanmıştır. Bu yapı, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerinin kurum genelinde yaygınlaştırılması ve operasyonel süreçlere entegre edilmesi amacını taşımaktadır.

Yönetim Görevlendirmeleri

• Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilmesi ve izlenmesi görevini doğrudan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne devretmiştir.

• Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlikten sorumlu üst düzey yöneticiler ile çalışarak ÇSY temelli faaliyetlerin uygulanmasını sağlar.

• Komite üyeleri ve alt çalışma grubu liderleri, "Sürdürülebilirlik Komitesi-Çalışma Grubu Üyeleri" dokümanında açıkça tanımlanmış ve her bir bireyin görev ve sorumluluk alanı belirtilmiştir.

• Sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında tanımlı görev alanlarına ilişkin yetkilendirme ve görev devirleri, "Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü" kapsamında düzenlenmiş ve onaylanmıştır.

Yürütme ve Operasyonel Uygulama

• Sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasında başta filo yönetimi, çevre yönetimi, çalışan eğitimi, dijital dönüşüm gibi tematik alanlarda alt çalışma grupları faaliyet göstermektedir.

• Bu gruplar, belirlenen yıllık sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için gerekli aksiyon planlarını hazırlar, uygular ve sonuçlarını Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlar.

• Operasyonel seviyede görev yapan birimler, performans verilerini toplar, analiz eder ve üst yönetimle paylaşır.

İç Kontrol Sistemleri ve Prosedürler

Gürsel Turizm, sürdürülebilirlik verilerinin güvenilirliğini ve TSRS uyumlu açıklamaların doğruluğunu sağlamak amacıyla iç kontrol sistemlerini ve prosedür tabanlı uygulamaları sistematik bir çerçevede yapılandırmıştır. Bu yapı, hem kurum içi denetim mekanizmalarını güçlendirmeyi hem de sürdürülebilirlik performansının izlenebilirliğini kontrol altına almayı hedeflemektedir.

- Her tematik alana ilişkin veri toplama, analiz ve doğrulama süreçleri, birimler arası kontrol noktaları üzerinden yürütülmektedir.
- KPI verileri, risk değerlendirmeleri ve uygulama çıktıları sistemli bir şekilde toplanmakta; bu veriler, Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla değerlendirilmektedir.
- Süreç takibi, belge ve kayıt temelli olarak gerçekleştirilmekte; denetlenebilirlik için tüm veriler belge bazlı sistemlerde tutulmaktadır.
- Kurum içinde çevresel, sosyal ve yönetim verilerinin akışı, "Veri ve Bilgi Akış Şemaları" belgesi ile desteklenmekte ve süreç sahipleri, veri sağlayıcılar ve raporlama sorumluları arasında görev ayrımı yapılmaktadır.

İç Denetim ve Entegrasyon

- İç denetim birimi, sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin kontrolleri belirli periyotlarla gerçekleştirmekte; kontrol bulguları Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşılmaktadır.
- Tespit edilen uygunsuzluklara karşı düzeltici ve önleyici faaliyet planları oluşturulmakta; uygulama sonuçları takip edilmektedir.
- Sürdürülebilirlik hedeflerinin strateji, bütçe, yatırım ve performans sistemleriyle entegrasyonu yalnızca planlama düzeyinde değil, aynı zamanda kontrol ve izleme mekanizmalarıyla da kontrol altına alınmaktadır.

14.2. Yönetimin Rolü ve Entegrasyon

Zorunlu

Gürsel Turizm, sürdürülebilirlik verilerinin güvenilirliğini ve TSRS uyumlu açıklamaların doğruluğunu sağlamak amacıyla iç kontrol sistemlerini ve prosedür tabanlı uygulamaları sistematik bir çerçevede yapılandırmıştır. Bu yapı, hem kurum içi denetim mekanizmalarını güçlendirmeyi hem de sürdürülebilirlik performansının izlenebilirliğini kontrol altına almayı hedeflemektedir.

Politika ve Prosedür Kullanımı

- Sürdürülebilirlik alanındaki uygulama esasları, "Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü" belgesinde tanımlanmıştır. Bu belge, sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin sorumluluk paylaşımı, veri toplama süreçleri ve kontrol mekanizmalarını bütüncül bir çerçevede düzenler.
- Komitelerin işleyiş esasları, toplantı sıklıkları, karar alma prosedürleri ve raporlama döngüleri, ilgili komite çalışma belgelerinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

İç Kontrol Sistemleri

• Her tematik alana ilişkin veri toplama, analiz ve doğrulama süreçleri, birimler arası kontrol noktaları üzerinden yürütülmektedir.

• KPI verileri, risk değerlendirmeleri ve uygulama çıktıları sistemli bir şekilde toplanmakta; bu veriler, Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla değerlendirilmektedir.

• Süreç takibi, belge ve kayıt temelli olarak gerçekleştirilmekte; denetlenebilirlik için tüm veriler belge bazlı sistemlerde tutulmaktadır.

Veri ve Bilgi Akışı

• Kurum içinde çevresel, sosyal ve yönetim verilerinin akışı, belirlenmiş bilgi kanalları ve şemalar doğrultusunda işlemektedir.

• Bu veri akışı, "Veri ve Bilgi Akış Şemaları" belgesi ile desteklenmekte ve süreç sahipleri, veri sağlayıcılar ve raporlama sorumluları arasında görev ayrımı yapılmaktadır.

• Sürdürülebilirlik verileri, iç kontrol mekanizmaları tarafından incelendikten sonra üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

İç Denetim ve Gelişim Döngüsü

• İç denetim birimi, sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin kontrolleri belirli periyotlarla gerçekleştirmekte; kontrol bulguları Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşılmaktadır.

• Tespit edilen uygunsuzluklara karşı düzeltici ve önleyici faaliyet planları oluşturulmakta; uygulama sonuçları takip edilmektedir.

• Bu sistem, aynı zamanda TSRS kapsamındaki açıklamaların güvence almasına zemin oluşturacak şekilde yapılandırılmıştır.

Entegrasyonun Sağlanması

Sürdürülebilirlik hedeflerinin strateji, bütçe, yatırım ve performans sistemleriyle entegrasyonu yalnızca planlama düzeyinde değil, aynı zamanda kontrol ve izleme mekanizmalarıyla da kontrol altına alınmaktadır. Süreçlerin yazılı hale getirilmiş olması, komite protokolleri ve prosedür belgeleriyle desteklenerek, TSRS kapsamında beklenen açıklamaların güvenilirliğini artırmaktadır.

İklimle ilgili risklerin yönetimi, Gürsel Turizm'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısına bütüncül olarak entegre edilmiştir. Tanımlanan öncelikli riskler, her yıl yürütülen stratejik risk değerlendirme döngüsünde dikkate alınmakta; bu doğrultuda filo yenileme planlaması, yakıt tedarik politikaları ve karbon regülasyonlarına uyum süreçlerine sistematik girdi sağlamaktadır. Bu yapıyla birlikte Gürsel Turizm, iklim değişikliği kaynaklı geçiş risklerine karşı kurumsal dayanıklılığını artırmayı; uyum kapasitesi yüksek, risk temelli ve veri odaklı bir yönetişim modeli ile TSRS 2'ye tam uyum sağlamayı hedeflemektedir.

14.3. Sorumlu Kurul/Kişiler (İklim)

Zorunlu

Yetkinlik Değerlendirme Süreci

Gürsel Turizm, Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve yetkinlik seviyesini, stratejik karar alma süreçlerinin kalitesi ve TSRS'ye uyum açısından kritik bir unsur olarak ele almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi ve altındaki sürdürülebilirlik tematik çalışma grupları tarafından, her raporlama döneminde komite üyelerinin sürdürülebilirlik konularındaki bilgi düzeylerine ilişkin niteliksel bir değerlendirme yapılmaktadır. Bu değerlendirmelerde, komite üyelerinin politika belgeleri, stratejik kararlar ve sürdürülebilirlik performans raporları ile etkileşim düzeyleri dikkate alınmakta, görev tanımlarıyla örtüşen yetkinlik alanları (ör. emisyon yönetimi, insan hakları, paydaş iletişimi) gözden geçirilmektedir.

Yıllık Gelişim Planları

Gürsel Turizm, 2024 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri için yıllık sürdürülebilirlik gelişim planları hazırlamaya başlamıştır. Bu planlar, üyelere yönelik sektörel trend analizleri, TSRS/CSRD/IFRS S1-S2 gibi standartlara yönelik teknik oturumlar, çevresel risk yönetimi ve sosyal etki analizi gibi modülleri içermektedir. Planların oluşturulmasında, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonunda hazırlanan yetkinlik haritaları esas alınmakta; eksik görülen bilgi alanlarında içerik desteği sağlanmaktadır.

Bilgilendirme ve Eğitim Pratikleri

Sürdürülebilirlik Komitesi toplantıları öncesinde tematik sürdürülebilirlik çalışma grupları tarafından hazırlanan sunum ve bilgi notları, karar vericilere düzenli olarak iletilmekte ve bu süreç sürdürülebilirlik konularında sürekli öğrenme işlevi görmektedir. Ayrıca, dış uzman katılımlarıyla yılda en az bir defa eğitim oturumu düzenlenmektedir. 2023 yılında, TSRS'ye hazırlık kapsamında gerçekleştirilen bu oturumlarda paydaş katılımı, veri doğruluğu ve iç kontrol süreçleri öne çıkan başlıklar olmuştur.

Komite ve Yönetim Kurulu Bilgilendirmeleri

- Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme durumu, ÇSY risk ve fırsat analizleri ile stratejik gündemler kapsamında hazırlanan gelişim raporlarını yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na sunar.
- Söz konusu raporlar; emisyon verileri, enerji kullanımı, çalışan memnuniyeti, tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi alanlardaki göstergeleri ve sapma analizlerini içerir.
- Olağanüstü gelişmeler veya düzenleyici değişiklikler hâlinde Yönetim Kurulu bilgilendirmeleri ara dönem raporlamaları ile güncellenir.
- Yönetim Kurulu, yılda en az dört kez gerçekleştirilen toplantılarda sürdürülebilirlik konularını gündeme alır.
- Sürdürülebilirlik bilgilendirmeleri, periyodik raporlarla birlikte sunulan veri görselleştirme tabloları, ısı haritaları ve KPI setleri ile desteklenmektedir.

Strateji ve Karar Alma Süreçlerinde Dikkat Alma

Sürdürülebilirlik konuları, Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin karar alma

süreçlerinde düzenli gündem maddesi olarak ele alınmaktadır. Stratejik kararların tasarım, uygulama ve değerlendirme süreçlerine bütünsel şekilde entegre edilmiştir:

• Bütçeleme: Enerji verimliliği projeleri, sürdürülebilir ulaşım yatırımları ve emisyon azaltım önlemleri gibi ÇSY odaklı girişimler için ayrılan kaynaklar, bütçe planlamasında ayrı kalemler olarak yer almaktadır.

• Yatırım Kararları: Yeni filo alımları, dijital sürdürülebilirlik çözümleri gibi yatırımlar; karbon ayak izi, çevresel regülasyonlara uyum ve toplumsal etki analizleriyle birlikte değerlendirilir.

• Tedarik Zinciri Yönetimi: Sürdürülebilir tedarik politikası çerçevesinde, tedarikçi seçim kriterlerinde çevresel performans ve sosyal uygunluk koşulları stratejik karar alma süreçlerine dâhil edilir.

Ücretlendirme İlişkisi

2025 raporlama dönemi itibarıyla, Gürsel Turizm'de iklimle ilgili performans göstergeleri, üst düzey yönetici ücretlendirme yapısına doğrudan entegre edilmemiştir. Ancak aşağıdaki dolaylı uygulamalar mevcuttur:

• Yöneticilerin performansı; operasyonel verimlilik, filo yönetimi ve sürdürülebilirlik uygulamalarına katkı üzerinden izlenmektedir.

• Emisyon azaltımı, yakıt verimliliği ve karbon ayak izi gibi göstergeler, performans takibi için kurumsal KPI tablolarına dâhil edilmiştir.

2025 sonrası için, iklim performans göstergeleri ile ücretlendirme arasında doğrudan bağ kuracak mekanizmaların geliştirilmesi planlanmaktadır.

Hedeflerin Denetimi ve İzlenmesi

Stratejik planlar ve yıllık hedeflerin gerçekleşme düzeyi, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenir ve gerektiğinde sapma analizleri doğrultusunda stratejik revizyon önerileri geliştirilir. Kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme düzeyine ilişkin değerlendirmeler, KPI raporlamaları ve iç denetim çıktıları ışığında yapılmakta; bu bulgular Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır. Performans izleme kayıtları, KPI raporları, iç denetim bulguları ve ücretlendirme sistemi dokümanları ile izlenebilirlik ve denetlenebilirlik sağlanmaktadır.

16. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Zorunlu

Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 24-25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji çerçevesinde yürütmektedir. Söz konusu süreçler, Şirket'in kurumsal risk yönetimi sistemiyle bütünleşmiş biçimde kurgulanmış olup, sürdürülebilirlik stratejisi, filo planlaması, maliyet projeksiyonları ve regülasyon uyumu gibi karar alanlarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

İklim risklerinin belirlenmesine yönelik olarak TSRS 2 Uygulama Rehberi'nin yanı sıra, TCFD, CDP, SASB Ulaştırma Sektörü rehberleri ile Türkiye ulaştırma sektörüne özgü düzenlemeler dikkate alınmıştır. Bu çerçevede Gürsel Turizm'in faaliyet modeli, karayolu taşımacılığı sektöründeki konumu, dizel bazlı filo yapısı ve enerji bağımlılığı esas alınarak kuruma özgü geniş kapsamlı bir risk evreni oluşturulmuştur.

İklimle İlgili Risklerin Sınıflandırılması

Oluşturulan risk evreni, temel olarak iki başlık altında sınıflandırılmıştır:

- Geçiş Riskleri: Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, akaryakıt fiyatlarındaki oynaklık, elektrikli araç geçiş gerekliliği ve altyapı gereklilikleri.
- Fiziksel Riskler: Aşırı hava olaylarının operasyonlara etkisi, yol altyapısının bozulması, mevsimsel dengesizliklerin güvenlik ve sefer sürekliliğine etkisi.

Tanımlanan riskler; etki alanı, coğrafi maruziyet ve faaliyet bağımlılığı kriterlerine göre daraltılmış; her bir risk etkeni, etkilenen süreç, varlık ve hizmet bileşeni düzeyinde analiz edilmiştir. Etki-olasılık skorlamasına dayalı önceliklendirme matrisi sonucunda aşağıdaki riskler yüksek öncelikli geçiş riskleri olarak belirlenmiştir:

- Karbon emisyon sınırlamaları ve fiyatlama mekanizmaları
- Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanma
- Elektrikli araç teknolojilerine geçiş gerekliliği

Gürsel Turizm yapılan risk analiz sonucunda, şirketin kısa ve orta vadede önemli bir fiziksel iklim riski bulunmadığını tespit etmiştir. Ancak iklim değişikliğine bağlı olası etkilerin izlenmesi amacıyla her yıl düzenli risk değerlendirmeleri yapılacaktır.

Zaman Dilimleri ve Planlama Bağlantısı

Gürsel Turizm, iklimle ilgili risklerin operasyonel ve stratejik etkilerini analiz edebilmek amacıyla aşağıdaki zaman perspektiflerini tanımlamıştır:

- Kısa Vadeli (0-3 yıl | 2024-2027): Bu dönemde, karbon fiyatlama mekanizmalarının uygulanmaya başlaması, emisyon raporlama yükümlülüklerinin artması ve dizel yakıt fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalar, doğrudan operasyonel maliyetlere etki etmektedir. Gürsel Turizm, bu süreci filo optimizasyonu, sürüş verimliliğini artırıcı programlar ve yakıt planlaması ile yönetmeyi hedeflemektedir.
- Orta Vadeli (3-6 yıl | 2027-2030): Elektrikli araçların sektör genelinde yaygınlaşması ve hem regülasyonlar hem de müşteri talepleri doğrultusunda bu dönüşümün hızlanması beklenmektedir. Bu bağlamda, Gürsel Turizm elektrikli otobüsleri filosuna katmayı ve gerekli şarj altyapısı yatırımlarını gerçekleştirmeyi planlamaktadır.
- Uzun Vadeli (6 yıl ve üzeri | 2030 sonrası): Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda, sıfır emisyonlu taşıma çözümlerine geçiş kritik hale gelecektir. Gürsel Turizm, bu dönemde karbon nötr operasyonlara ulaşmayı ve tüm filosunu elektrikli veya alternatif yakıtlı araçlara dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Zaman Dilimi	Örnek Varsayımlar
Kısa Vadeli	Karbon fiyatlamasının 2026 itibarıyla yürürlüğe girmesi (%50 olasılık), yakıt fiyat

(2024-2027)	dalgalanmasının yıllık %10 etkisi
Orta Vadeli (2027-2030)	Elektrikli otobüslerin filodaki oranının %30-40'a ulaşması, karbon maliyetinin 50-75 €/ton seviyesine çıkması
Uzun Vadeli (2030 sonrası)	Aşırı hava olayları nedeniyle sefer iptallerinde %3-5 artış, altyapı yatırım ihtiyacının toplam yatırım bütçesinin %25'ine ulaşması

Sektör Bazlı Uygulama Rehberi Atfı

Gürsel Turizm, TSRS 2'nin 13-22. paragraflarında belirtilen açıklama yükümlülüklerini yerine getirirken, faaliyetlerinin niteliğine uygun olarak TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'ni esas almıştır. Şirket, değer zinciri ve hizmet yapısı doğrultusunda faaliyetlerinin TR-TC: Karayolu Yolcu Taşımacılığı ve Servis Hizmetleri sektörüyle eşleştiğini belirlemiştir.

İklimle İlgili Fırsatların Belirlenmesi

Gürsel Turizm, mevcut operasyonlarını değerlendirerek raporlama döneminde belirgin sürdürülebilirlik fırsatlarının bulunmadığını belirlemiştir. Bu açıklama TSRS gereklilikleri doğrultusunda şeffaf şekilde sunulmuştur.

17. Risk ve Fırsatları Belirlerken Yararlanılan Rehberlik Kaynakları

Zorunlu

İklim risklerinin belirlenmesine yönelik olarak TSRS 2 Uygulama Rehberi'nin yanı sıra, TCFD, CDP, SASB Ulaştırma Sektörü rehberleri ile Türkiye ulaştırma sektörüne özgü düzenlemeler dikkate alınmıştır. Bu çerçevede Gürsel Turizm'in faaliyet modeli, karayolu taşımacılığı sektöründeki konumu, dizel bazlı filo yapısı ve enerji bağımlılığı esas alınarak kuruma özgü geniş kapsamlı bir risk evreni oluşturulmuştur.

Risk analiz sürecinde kullanılan girdiler aşağıdaki veri kaynaklarına dayandırılmıştır:

- Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında yürütülen regülasyon çalışmaları
- Türkiye'deki karbon fiyatlama ve yakıt vergisi politika hazırlıkları
- SASB Ulaştırma sektörü açıklama konuları
- Gürsel Turizm'in filo yönetimi, yakıt tüketimi ve müşteri taleplerine dair operasyonel verileri
- Elektrikli otobüs yatırımları ve finansman modellerine ilişkin piyasa araştırmaları

Şirket'in faaliyetleri ağırlıklı olarak şehir içi toplu taşıma, personel taşımacılığı ve turizm taşımacılığı hizmetlerinden oluşmaktadır. TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberler kapsamında Şirket'in faaliyet modelini doğrudan kapsayan müstakil bir sektör rehberi bulunmadığından, Cilt 68 – Karayolu Taşımacılığı rehberi Şirket'in faaliyet modeline en yakın sektör rehberi olarak değerlendirilmiştir.

18. İş Modeli ve Değer Zinciri

Zorunlu

18.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Etkileri

Zorunlu

Gürsel Turizm'in iş modeli, ağırlıklı olarak dizel yakıtla çalışan geniş araç filosunun verimli, maliyet etkin ve yasal düzenlemelere uyumlu biçimde yönetilmesine dayanmaktadır. Bu nedenle, iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri —özellikle karbon emisyon sınırlamaları, yakıt fiyatlarındaki oynaklık ve elektrikli araç teknolojilerine geçiş gereklilikleri— şirketin operasyonel yapısı ve stratejik yönelimi üzerinde kırılganlık yaratmaktadır. Gürsel Turizm'in uzun vadeli stratejisinde yer alan düşük karbonlu filo yönetimi, maliyet istikrarı sağlama ve elektrikli araç portföyünü genişletme hedefleri, bu geçiş risklerine doğrudan maruz kalmaktadır.

Belirlenen öncelikli iklim risklerinin iş modeli üzerindeki etkileri aşağıda özetlenmiştir:

Karbon Emisyon Sınırlamaları ve Fiyatlama Mekanizmaları

Operasyonel filo faaliyetleri ve yakıt kullanımı açısından yeni emisyon sınırlamaları ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, ek maliyetler ve ilave raporlama yükümlülükleri doğurmaktadır. Bu durum, özellikle Avrupa Birliği ile bağlantılı kurumsal müşterilere sunulan hizmetlerde rekabet gücü ve uyum kapasitesini etkilemektedir.

Akaryakıt Fiyatlarındaki Dalgalanma

Dizel yakıt maliyetlerindeki ani değişimler, operasyonel giderlerin önemli bir kaleminde belirsizlik yaratmakta, servis ve bilet fiyatlandırmasında sürdürülebilirliği zorlaştırmaktadır. Bu durum hem kamu hem özel sektöre yönelik sözleşmelerin mali yapısını etkilemektedir.

Elektrikli Araçlara Geçiş Gerekliliği

Elektrikli araçların yüksek ilk yatırım maliyetleri, bakım ve şarj altyapısı eksiklikleri, filo yenileme kararlarını karmaşık hale getirmektedir. Buna rağmen, kurumsal müşteriler tarafından artan sürdürülebilir ulaşım talepleri, bu dönüşüm sürecini stratejik bir zorunluluk haline getirmektedir.

Gürsel Turizm, bu riskleri iş modeli ile bütünsel şekilde ele almakta ve operasyonel planlama, filo yatırımları, müşteri ilişkileri yönetimi ve finansal projeksiyonlara entegre etmektedir. Ayrıca, değer zinciri genelinde emisyon azaltımı, maliyet verimliliği ve teknolojik dönüşüm hedeflerine yönelik sistematik önlemler uygulanmaktadır. Şirket, mevcut operasyonlarını değerlendirerek raporlama döneminde belirgin sürdürülebilirlik fırsatlarının bulunmadığını belirlemiştir. Ayrıca yapılan risk analizi sonucunda, şirketin kısa ve orta vadede önemli bir fiziksel iklim riski bulunmadığı tespit edilmiştir.

İklimle ilgili risklerin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki yoğunlaşması (coğrafya, varlık ve değer zinciri konumu) aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır:

Risk Başlığı	Etki Alanı (Varlık/Süreç)	Etki Türü	Coğrafi Yoğunluk	Vade

Karbon Emisyon Sınırlamaları ve Fiyatlama Mekanizmaları	Filo operasyonları, yakıt kullanımı, emisyon raporlama süreçleri (Kendi Operasyonları)	Geçiş – mevcut ve öngörülen	Türkiye geneli ve AB ile bağlantılı hizmet alanları	Kısa - Orta Vadeli
Akaryakıt Fiyatlarındaki Dalgalanma	Operasyonel maliyet yapısı, hizmet fiyatlandırmaları (Yukarı Yönlü Tedarik Zinciri)	Geçiş – mevcut	Türkiye geneli	Kısa Vadeli
Elektrikli Araçlara Geçiş Gerekliliği	Filo yenileme, yatırım planlaması, altyapı geliştirme (Kendi Operasyonları)	Geçiş – orta ve uzun vadeli	Türkiye geneli	Orta Vadeli

20. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Stratejik Karşılık ve Geçiş Planı

Zorunlu

Gürsel Turizm, iklimle bağlantılı geçiş risklerini stratejik düzeyde ele alarak, uzun vadeli kurumsal dayanıklılığını ve çevresel performansını artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, karbon emisyon sınırlamaları, akaryakıt fiyatlarındaki oynaklık ve elektrikli araç teknolojilerine geçiş gerekliliği gibi risklere karşı aşağıdaki stratejik yanıt mekanizmaları ve yönetsel aksiyonlar geliştirilmiştir:

1. İş Modeli ve Kaynak Tahsisine Yönelik Değişiklikler

• Filo yenileme süreçlerinde düşük karbon emisyonlu Euro 6 araçlara ve kademeli olarak elektrikli/hibrit araçlara geçiş planlanmıştır.

• Emisyon raporlama gerekliliklerine uyum sağlamak amacıyla, yakıt tüketimi ve km başına emisyon takibini içeren dijital izleme sistemlerinin kurulması hedeflenmektedir.

• Akaryakıt fiyat dalgalanmalarına karşı uzun vadeli tedarik anlaşmaları ve alternatif yakıt senaryoları değerlendirilmektedir.

• Elektrikli araç alımları için leasing, yeşil kredi, kamu teşvikleri gibi finansman mekanizmalarının kullanılması planlanmaktadır.

2. Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

• Yakıt verimliliğini artırmak amacıyla araç bakım prosedürleri optimize edilmiştir.

• Rota optimizasyon yazılımları ve sürücü eğitim programları ile gereksiz yakıt tüketimi azaltılmaktadır.

• Elektrikli araç altyapısına yönelik pilot uygulamalar başlatılması planlanmıştır; şarj istasyonları için kamu-özel iş birlikleri değerlendirilmektedir.

3. Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

• Kurumsal müşterilere yönelik "yeşil ulaşım" paketleri geliştirilmekte; bu paketlerde düşük

emisyonlu ve elektrikli araç kullanımı ön plana çıkarılmaktadır.

• Yakıt tüketimi ve karbon emisyonu verileri düzenli olarak müşterilerle paylaşılmakta; sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan bir değer önerisi sunulmaktadır.

4. Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

Gürsel Turizm, iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kurumsal düzeyde resmileştirilmiş bir geçiş planı henüz oluşturmuş değildir. Ancak ön hazırlık süreci başlatılmış olup, aşağıdaki unsurlar geçiş planının temel varsayımları olarak değerlendirilmektedir:

• Filoya elektrikli araçların dahil edilmesi ve elektrikli araç oranının yıllık olarak artırılması,

• Yakıt verimliliği göstergelerinin düzenli izlenmesi,

• Elektrikli araç geçişine yönelik şarj altyapısı yatırımlarının planlanması.

Bu çalışmalar, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir.

5. Hedefler ve Performans İzleme Mekanizmaları

Gürsel Turizm, geçiş risklerine karşı henüz kurumsal düzeyde resmi ve nicel sürdürülebilirlik hedefleri belirlememiştir ancak ileride belirlenecek hedeflere temel veri oluşturması için Rapor'un Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama bölümünde yer alan göstergeler izlenmektedir.

20.1. Kaynak Sağlama

Zorunlu

İklimle ilgili stratejik aksiyonlar, hâlihazırda şirket içi kaynaklar ve operasyonel bütçelerle finanse edilmektedir. Ancak, sürdürülebilir ulaşım odaklı dış finansman araçlarına (yeşil krediler, elektrikli araç teşvikleri, altyapı hibeleri) erişim potansiyeli önümüzdeki dönemlerde değerlendirilecektir.

21. Önceki Planlara Yönelik İlerlemeye İlişkin Bilgiler

Zorunlu

Bu rapor, Gürsel Turizm'in ikinci TSRS raporudur. Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulmasına yönelik çalışmaları devam etmektedir. Hedeflerin belirlenmesi ve resmileştirilmesine yönelik değerlendirmelerin tamamlanmasının ardından ilgili hedeflerin gelecek raporlama dönemlerinde açıklanması planlanmaktadır. Ancak:

• Yakıt verimliliği odaklı ön uygulamalar,

• Elektrikli araçlara yönelik pilot projeler,

• Emisyon takibi için dijital altyapı hazırlıkları gibi adımlar, gelecekte oluşturulacak stratejik geçiş planlarına temel teşkil etmektedir.

22. Finansal Etkiler

Zorunlu

22.2. İklimle Bağlantılı Finansal Etkiler (Mevcut)

Zorunlu

2025 yılı itibarıyla, Gürsel Turizm'in finansal tabloları üzerinde iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinden doğrudan kaynaklanan bir mali yük oluşmamıştır:

- Raporlama dönemi itibarıyla Türkiye'de Şirket'in faaliyetlerini doğrudan etkileyen zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmadığından karbon emisyonlarına ilişkin bir karbon vergisi, emisyon kotası veya benzeri yükümlülük finansal tablolara yansımamıştır. Elektrikli araç yatırımları henüz pilot uygulama düzeyindedir ve bu yatırımlar finansal tablolar içinde ayrı bir raporlama kalemi oluşturmamıştır.
- Yakıt fiyatlarında dönemsel dalgalanmalar, toplam operasyonel giderlerin içinde önemli bir paya sahip olmakla birlikte, mevcut durumda bu dalgalanmaların finansal tabloları etkileyen yapısal bir yönü oluşmamıştır.

Ancak, karbon regülasyonları, yeşil filo dönüşümü ve yakıt piyasasındaki oynaklık gibi konular, operasyonel planlamaya entegre edilmekte ve risk izleme sistemleri kapsamında düzenli olarak takip edilmektedir.

22.4. İklimle Bağlantılı Finansal Etkiler (Öngörülen)

Zorunlu

ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİLER VE PLANLAMA ENTEGRASYONU

Gürsel Turizm, geçiş risklerinin orta ve uzun vadede aşağıdaki yollarla finansal performans üzerinde belirgin etkiler yaratabileceğini öngörmektedir:

- Karbon Emisyon Sınırlamaları ve Fiyatlama Mekanizmaları: Karbon vergisi uygulamalarının devreye girmesi hâlinde, litre başına yakıt maliyetinde artış yaşanacak; bu durum km başına operasyonel maliyetlerde belirgin yükselişle sonuçlanacaktır.
- Akaryakıt Fiyatlarındaki Dalgalanma: Akaryakıt giderleri toplam operasyonel harcamaların %35-45'ini oluşturmaktadır. Global fiyatlardaki belirsizlik, taşıma hizmetlerinde maliyet yönetimi ve fiyatlandırma stratejilerini doğrudan etkilemektedir.
- Elektrikli Araçlara Geçiş Gerekliliği: Elektrikli otobüs ve servis araçlarına geçiş yüksek sermaye yatırımı, şarj altyapısı kurulumu, personel eğitimi ve sigorta/servis giderleri gibi kalemlerde finansal baskı yaratacaktır. Bu geçişin, nakit akış yapısı ve amortisman planlamasında dikkate alınması gerekmektedir.

Buna karşın, elektrikli araçların uzun vadede daha düşük yakıt ve bakım maliyeti sağlaması, aynı zamanda kurumsal müşteriler için çevresel performansı yüksek hizmet sunumu ile pazarda rekabet avantajı yaratması öngörülmektedir. Bu ödünleşimler, filo dönüşüm planları, yatırım öncelikleri ve bütçe tahsisleri kapsamında Gürsel Turizm'in orta-uzun vadeli stratejik finansal planlamasına entegre edilmektedir.

ZAMAN PERSPEKTİFİ VE VARSAYIMLAR

Aşağıdaki tablo, senaryo kapsamında öngörülen etkileri ve şirketin mevcut kurumsal kapasitesiyle bu risklere verdiği yanıtı göstermektedir:

Zaman Dilimi	Örnek Varsayımlar
Kısa Vadeli (2024-2027)	Karbon fiyatlamasının 2026 itibarıyla yürürlüğe girmesi (%50 olasılık), yakıt fiyat dalgalanmasının yıllık %10 etkisi.
Orta Vadeli (2027-2030)	Elektrikli otobüslerin filodaki oranının %30-40'a ulaşması, karbon maliyetinin 50-75 €/ton seviyesine çıkması.
Uzun Vadeli (2030 sonrası)	Aşırı hava olayları nedeniyle sefer iptallerinde %3-5 artış, altyapı yatırım ihtiyacının toplam yatırım bütçesinin %25'ine ulaşması.

NİCEL BİLGİYE İLİŞKİN AÇIKLAMA

Gürsel Turizm'in, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin finansal tablolara etkilerinin nicel olarak değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama, izleme ve modelleme kapasitesini geliştirmeye yönelik sistematik hazırlık süreci devam etmektedir. Bu kapsamda, özellikle yakıt tüketimi, karbon emisyonu, elektrikli araç yatırımları ve maliyet duyarlılığı gibi göstergelere odaklanılmıştır.

Ancak bu göstergelere rağmen, hâlihazırda söz konusu risklerin doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki etkilerini istatistiksel olarak güvenilir, senaryo bazlı ve ayrıştırılmış bir biçimde modelleyecek tam kapsamlı veri setleri ve kurumsal modelleme altyapısı oluşturulmuş değildir. Bu sınırlılıkların başlıca nedenleri;

- Elektrikli araç yatırımlarının henüz erken aşamada olması nedeniyle tarihsel kıyas yapılabilecek veri birikiminin yetersizliği,
- Yakıt tüketimi, bakım ve amortisman gibi kalemlerin muhasebe sistemlerinde operasyonel bazda ayrıştırılmadan izlenmesi,
- Araç bazlı emisyon ve maliyet verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesine yönelik altyapı yatırımlarının tam olarak tamamlanmamış olmasıdır.

KAYNAK SAĞLAMA

İklimle ilgili stratejik aksiyonlar, hâlihazırda şirket içi kaynaklar ve operasyonel bütçelerle finanse edilmektedir. Ancak, sürdürülebilir ulaşım odaklı dış finansman araçlarına (yeşil krediler, elektrikli araç teşvikleri, altyapı hibeleri) erişim potansiyeli önümüzdeki dönemlerde değerlendirilecektir.

23. Nicelleştirme ve Sınırlar

Zorunlu

23.4. Nicelleştirme ve Sınırlar (İklim)

Gürsel Turizm'in, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin finansal tablolara etkilerinin nicel

olarak değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama, izleme ve modelleme kapasitesini geliştirmeye yönelik sistematik hazırlık süreci devam etmektedir. Bu kapsamda, özellikle yakıt tüketimi, karbon emisyonu, elektrikli araç yatırımları ve maliyet duyarlılığı gibi göstergelere odaklanılmıştır.

2024 yılı itibarıyla öncelikli olarak izlenen ve kurumsal analiz sistemlerine entegre edilmek üzere değerlendirilen göstergeler şunlardır:

- Filo başına yıllık yakıt tüketimi (lt/km) ve bu tüketimin birim hizmet maliyetine (km/t) etkisi,
- Araç başına karbon emisyonu (gCO_2/km) ve alternatif karbon fiyatlama senaryoları altında oluşabilecek uyum maliyetleri,
- Elektrikli araç yatırımlarının toplam yatırım harcamaları ve filo bütçesi içindeki oranı (%),
- Yakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların, taşıma hizmetleri özelinde yıllık operasyonel giderler üzerindeki etkisi (t bazlı varyans analizi),
- Elektrikli araçların bakım, sigorta ve amortisman kalemlerine etkisinin içsel karşılaştırmalı analiz yöntemiyle değerlendirilmesi.

Ancak bu göstergelere rağmen, hâlihazırda söz konusu risklerin doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki etkilerini istatistiksel olarak güvenilir, senaryo bazlı ve ayrıştırılmış bir biçimde modelleyecek tam kapsamlı veri setleri ve kurumsal modelleme altyapısı oluşturulmuş değildir. Nicel bilgi sağlanamamasının başlıca nedenleri şunlardır:

1. Elektrikli araç yatırımlarının henüz erken aşamada olması nedeniyle tarihsel kıyas yapılabilecek veri birikiminin yetersizliği,
2. Yakıt tüketimi, bakım ve amortisman gibi kalemlerin muhasebe sistemlerinde operasyonel bazda ayrıştırılmadan izlenmesi,
3. Araç bazlı emisyon ve maliyet verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesine yönelik altyapı yatırımlarının tam olarak tamamlanmamış olması,
4. Kurumsal müşteriler nezdinde "düşük emisyonlu hizmet" sunumunun gelir etkisi ile ilişkilendirilebilecek pazarlama-finans entegrasyonunun henüz yeterince sistematize edilmemiş olması.

İklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerinin finansal tablolara etkilerine ilişkin mevcut durum değerlendirmesinde şunlar kaydedilmiştir:

- Raporlama dönemi itibarıyla Türkiye'de zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmadığından emisyonlara ilişkin bir karbon vergisi veya benzeri yükümlülük finansal tablolara yansımamıştır.
- Elektrikli araç yatırımları pilot uygulama düzeyinde olduğundan finansal tablolar içinde ayrı bir raporlama kalemi oluşturmamıştır.
- Akaryakıt giderleri toplam operasyonel harcamaların %35-45'ini oluşturmakta olup, fiyat dalgalanmaları operasyonel giderler üzerinden takip edilmektedir.
- İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,

raporlama dönemindeki nicel veri yetersizliği sebebiyle açıklanamamıştır.

Gürsel Turizm, bu sınırlılıkları gidermek üzere 2025-2027 döneminde karbon ve yakıt verimliliği göstergelerinin ERP sistemlerine entegrasyonu, elektrikli araç giderlerinin muhasebe sistemlerinde ayrıştırılması ve karbon fiyatlama senaryoları temelinde maliyet simülasyonları yapılması gibi kapasite geliştirme çalışmalarını planlamaktadır.

24. Dirençlilik

Zorunlu

24.2. Dirençlilik (İklim)

Zorunlu

Gürsel Turizm, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli stratejisi üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim dirençliliği analiz sürecini başlatmış ve bu kapsamda ilk senaryo analizini 2024 yılında gerçekleştirmiştir. Bu analiz; şirketin kısa, orta ve uzun vadeli dayanıklılık düzeyini değerlendirmeyi, stratejik karar alma ve kaynak tahsisi süreçlerine teknik girdi sağlamayı amaçlamaktadır. 2025 raporlama döneminde söz konusu analiz ve sonuçları yeniden değerlendirilmiş; kullanılan varsayımlar, risk ve fırsatlar ile işletmenin iklim direnci gözden geçirilmiş olup önceki dönemde ulaşılan sonuçların geçerliliğini koruduğu değerlendirilmiştir.

Senaryo Seçim Gerekçesi ve Yapısı

Gürsel Turizm, analizde kullanılan senaryoları belirlerken faaliyet gösterdiği karayolu taşımacılığı sektörü, yakıt ve filo yatırımı bağımlılığı ve Türkiye'deki düzenleyici görünüm çerçevesinde geçiş risklerine duyarlılığı dikkate almıştır. Bu doğrultuda, farklı risk türlerine odaklanan iki küresel referans senaryo tercih edilmiştir:

• IPCC RCP 4.5 Senaryosu: Fiziksel risklerin (aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler) orta şiddette gerçekleştiği varsayımıyla oluşturulmuştur. Yol güvenliği, sefer planlaması ve araç bakım süreçlerindeki fiziksel etkileri test etmek için kullanılmıştır.

• IEA Net Zero 2050 Senaryosu: Karbon düzenlemelerinin hızla yürürlüğe girdiği ve fosil yakıtlardan agresif biçimde uzaklaşıldığı bir geçiş yolunu tarif eder. Karbon fiyatlaması, elektrikli araçlara geçiş gerekliliği ve altyapı ihtiyaçları bu senaryo altında test edilmiştir.

İklim Dirençliliği Değerlendirmesi ve Etkiler

Her iki senaryo kapsamında öngörülen etkiler ve şirketin bu risklere karşı direnç düzeyi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Senaryo	Kaynak	Risk Türü	Temel Varsayım	Öngörülen Etki	Direnç Değerlendirmesi
RCP 4.5	IPCC	Fiziksel	Orta düzey sıcaklık artışı, mevsimsel	Araç bakım maliyetlerinde artış,	Filo bakım programları, güzergâh

			dengesizlikler, aşırı hava olayları	yol güvenliği riskleri, sefer iptalleri, operasyonel kesintiler	optimizasyonu ve sigorta poliçeleri ile sınırlı direnç
Net Zero 2050	IEA	Geçiş	Karbon regülasyonlarının hızlanması, elektrikli araç geçişi, karbon fiyatlaması	Filo dönüşüm yatırımları, karbon vergisi kaynaklı yakıt maliyet artışı	Elektrikli araç pilot yatırımları ve filo dönüşüm stratejisi ile kısmi direnç, altyapı ihtiyacı yüksek

Zaman Perspektifi ve Varsayımlar

Zaman Dilimi	Örnek Varsayımlar
Kısa Vadeli (2024-2027)	Karbon fiyatlamasının 2026 itibarıyla yürürlüğe girmesi (%50 olasılık), yakıt fiyat dalgalanmasının yıllık %10 etkisi
Orta Vadeli (2027-2030)	Elektrikli otobüslerin filodaki oranının %30-40'a ulaşması, karbon maliyetinin 50-75 €/ton seviyesine çıkması
Uzun Vadeli (2030 sonrası)	Aşırı hava olayları nedeniyle sefer iptallerinde %3-5 artış, altyapı yatırım ihtiyacının toplam yatırım bütçesinin %25'ine ulaşması

Direnç Değerlendirmesi ve Kurumsal Hazırlık

• Geçiş risklerine karşı kısa ve orta vadede temel uyum kapasitesi mevcuttur (Örn: elektrikli araç pilot uygulamaları, karbon raporlamasına hazırlık, operasyonel optimizasyon yetkinliği).

• Fiziksel risklere karşı uzun vadeli dayanıklılık, özellikle şehirler arası güzergâhlarda iklimsel belirsizlikler nedeniyle sınırlıdır.

• Güçlü yönler arasında filo bakım planlaması, güzergâh yönetimi, finansal esneklik ve yeşil finansman erişimi sayılabilir.

Stratejik Değer ve Gelecek Planlama

Senaryo analizi çıktıları; yatırım önceliklendirmesi, filo dönüşüm planlaması, operasyonel risk yönetimi ve maliyet senaryoları gibi başlıklarda karar destek aracı olarak kullanılmaktadır. Analiz, gelecek yıllarda kapsamı genişletilerek finansal modelleme ve nakit akış simülasyonları ile desteklenecek ve TSRS 2 uyum süreci içinde düzenli olarak güncellenecektir.

25. Senaryo Analizi

Zorunlu

25.2. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi

Zorunlu

25.2.1. Senaryo Çeşitleri (1,5°C, 2°C, business-as-usual vb.)

Zorunlu

Gürsel Turizm, analizde kullanılan senaryoları belirlerken, faaliyet gösterdiği karayolu taşımacılığı sektörü, yakıt ve filo yatırımı bağımlılığı ve Türkiye'deki düzenleyici görünüm çerçevesinde geçiş risklerine duyarlılığı dikkate alınmıştır. Bu doğrultuda, farklı risk türlerine odaklanan iki küresel referans senaryo tercih edilmiştir. Senaryo analizleri, 2024 yılında yapılmış olup gerekli görüldüğü durumlarda değerlendirilerek güncellenecektir. Şirket kullandığı senaryo analizlerini, faaliyetlerinin geniş coğrafi yayılımı nedeniyle Türkiye genelinde değerlendirilmiştir.

IPCC RCP 4.5 SENARYOSU

Bu senaryo, fiziksel risklerin (örneğin aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler) orta şiddette gerçekleştiği varsayımıyla oluşturulmuştur. Gürsel Turizm'in karayolu taşımacılığına dayalı faaliyet modeli açısından, yaz aylarında sıcaklık artışı, kış aylarında ekstrem hava olayları ve mevsimsel dengesizlikler yol güvenliği, sefer planlaması ve araç bakım süreçlerinde doğrudan riskler oluşturmaktadır. Bu nedenle, fiziksel etkileri öngörmek ve test etmek için uygun bir referans çerçevesi sağlamaktadır.

IEA NET ZERO 2050 SENARYOSU

Bu senaryo, karbon düzenlemelerinin hızla yürürlüğe girdiği, fosil yakıtlardan uzaklaşmanın agresif biçimde gerçekleştiği bir geçiş yolunu tarif etmektedir. Gürsel Turizm'in iş modeli büyük ölçüde özel yakıt tüketimine dayandığı için, karbon fiyatlaması, elektrikli araçlara geçiş gerekliliği ve altyapı ihtiyaçları bu senaryo altında test edilmiştir. Özellikle orta vadeli yatırım planlaması ve maliyet tahminleri açısından senaryo, değerli bir analiz aracı sunmaktadır.

Seçilen bu iki senaryo hem fiziksel hem geçiş risklerini ayrı ayrı değerlendirme imkanı sunmakta hem de TSRS 2 Uygulama Rehberi'nde tavsiye edilen küresel senaryo çerçeveleriyle uyumludur.

İKLİM DİRENÇLİLİĞİ DEĞERLENDİRMESİ VE ETKİLER

Aşağıdaki tablo, her iki senaryo kapsamında öngörülen etkileri ve şirketin mevcut kurumsal kapasitesiyle bu risklere verdiği yanıtı göstermektedir:

Senaryo	Kaynak	Risk Türü	Temel Varsayım
RCP 4.5	IPCC	Fiziksel	Orta düzey sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler, aşırı hava olayları
Net Zero 2050	IEA	Geçiş	Karbon regülasyonlarının hızlanması, elektrikli araç geçiş, karbon fiyatlaması

25.2.2. Varsayımlar (enerji, teknoloji, makroekonomi)

Zorunlu

Gürsel Turizm, iklimle ilgili senaryo analizlerini gerçekleştirirken hem fiziksel hem de geçiş risklerine yönelik temel varsayımları dikkate almıştır. Bu varsayımlar; enerji,

teknoloji ve makroekonomik parametreleri kapsayacak şekilde kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlar temelinde oluşturulmuştur.

Senaryo Bazlı Temel Varsayımlar

Senaryo	Risk Türü	Temel Varsayım
RCP 4.5 (IPCC)	Fiziksel	Orta düzey sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler, aşırı hava olayları.
Net Zero 2050 (IEA)	Geçiş	Karbon regülasyonlarının hızlanması, elektrikli araçlara geçiş, karbon fiyatlaması.

Zaman Perspektifi ve Operasyonel Varsayımlar

Senaryo analizleri kapsamında kullanılan enerji, teknoloji ve makroekonomik içerikli spesifik varsayımlar aşağıda tablolaştırılmıştır:

Zaman Dilimi	Örnek Varsayımlar
Kısa Vadeli (2024-2027)	Karbon fiyatlamasının 2026 itibarıyla yürürlüğe girmesi (%50 olasılık), yakıt fiyat dalgalanmasının yıllık %10 etkisi.
Orta Vadeli (2027-2030)	Elektrikli otobüslerin filodaki oranının %30-40'a ulaşması, karbon maliyetinin 50-75 €/ton seviyesine çıkması.
Uzun Vadeli (2030 sonrası)	Aşırı hava olayları nedeniyle sefer iptallerinde %3-5 artış, altyapı yatırım ihtiyacının toplam yatırım bütçesinin %25'ine ulaşması.

Belirsizlik Alanları

Analizde kullanılan varsayımların geçerliliğini etkileyebilecek temel belirsizlik alanları şunlardır:

- Türkiye'de karbon fiyatlamasının yürürlüğe girme tarihi ve fiyat düzeyi,
- Elektrikli araçlar için şarj altyapısının geliştirilme süreci ve maliyetleri,
- IPCC projeksiyonlarının bölgesel etkiler açısından doğruluk düzeyi,
- Jeopolitik gelişmelerin akaryakıt fiyatları üzerindeki öngörülemez etkileri.

25.2.3. Zaman Dilimleri (kısa/orta/uzun vade)

Zorunlu

Gürsel Turizm, iklimle ilgili risklerin operasyonel ve stratejik etkilerini analiz edebilmek amacıyla aşağıdaki zaman perspektiflerini tanımlamıştır:

- Kısa Vadeli (0-3 yıl | 2024-2027): Bu dönemde, karbon fiyatlama mekanizmalarının uygulanmaya başlaması, emisyon raporlama yükümlülüklerinin artması ve dizel yakıt fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalar, doğrudan operasyonel maliyetlere etki etmektedir. Gürsel Turizm, bu süreci filo optimizasyonu, sürüş verimliliğini artırıcı programlar ve yakıt planlaması ile yönetmeyi hedeflemektedir.

• Orta Vadeli (3-6 yıl | 2027-2030): Elektrikli araçların sektör genelinde yaygınlaşması ve hem regülasyonlar hem de müşteri talepleri doğrultusunda bu dönüşümün hızlanması beklenmektedir. Bu bağlamda, Gürsel Turizm elektrikli otobüsleri filosuna katmayı ve gerekli şarj altyapısı yatırımlarını gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

• Uzun Vadeli (6 yıl ve üzeri | 2030 sonrası): Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda, sıfır emisyonlu taşıma çözümlerine geçiş kritik hale gelecektir. Gürsel Turizm, bu dönemde karbon nötr operasyonlara ulaşmayı ve tüm filosunu elektrikli veya alternatif yakıtlı araçlara dönüştürmeyi hedeflemektedir.

ZAMAN PERSPEKTİFİ VE VARSAYIMLAR

Zaman Dilimi	Örnek Varsayımlar
Kısa Vadeli (2024-2027)	Karbon fiyatlamasının 2026 itibarıyla yürürlüğe girmesi (%50 olasılık), yakıt fiyat dalgalanmasının yıllık %10 etkisi
Orta Vadeli (2027-2030)	Elektrikli otobüslerin filodaki oranının %30-40'a ulaşması, karbon maliyetinin 50-75 €/ton seviyesine çıkması
Uzun Vadeli (2030 sonrası)	Aşırı hava olayları nedeniyle sefer iptallerinde %3-5 artış, altyapı yatırım ihtiyacının toplam yatırım bütçesinin %25'ine ulaşması

25.2.4. Kapsam ve Coğrafya (iş modeli, tesis, bölge)

Zorunlu

Gürsel Turizm, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli stratejisi üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim dirençliliği analiz sürecini başlatmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilen senaryo analizlerinde, şirketin faaliyet gösterdiği karayolu taşımacılığı sektörü, yakıt ve filo yatırımı bağımlılığı ile Türkiye'deki düzenleyici görünüm çerçevesindeki geçiş risklerine duyarlılığı esas alınmıştır.

Şirket, faaliyetlerinin geniş coğrafi yayılımı nedeniyle senaryo analizlerini Türkiye genelinde değerlendirmiştir. Analiz süreci, işletmenin kısa, orta ve uzun vadeli dayanıklılık düzeyini değerlendirmeyi; stratejik karar alma ve kaynak tahsisi süreçlerine teknik girdi sağlamayı amaçlamaktadır.

25.2.5. Güncelleme Sıklığı

Zorunlu • Birim: YIL / AY

İklim dirençliliği analiz süreci kapsamında ilk senaryo analizi 2024 yılında gerçekleştirilmiştir. 2025 raporlama döneminde ise söz konusu analiz ve sonuçları yeniden değerlendirilmiş; kullanılan varsayımlar, risk ve fırsatlar ile işletmenin iklim direnci gözden geçirilmiş olup önceki dönemde ulaşılan sonuçların geçerliliğini koruduğu değerlendirilmiştir.

Senaryo analizleri, gerekli görüldüğü durumlarda değerlendirilerek güncellenecektir. Gelecek yıllarda analizin kapsamının genişletilerek finansal modelleme ve nakit akış simülasyonları ile desteklenmesi ve TSRS 2 uyum süreci içinde düzenli olarak güncellenmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, belirlenen öncelikli riskler, yılda bir kez güncellenen iklim risk matrisi aracılığıyla izlenmekte ve yeniden değerlendirilmektedir. Risk izleme ve güncelleme süreci, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

25.2.6. Uyum Sağlama Kapasitesi

Zorunlu

Gürsel Turizm, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli stratejisi üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim dirençliliği analiz sürecini başlatmış ve bu kapsamda ilk senaryo analizini 2024 yılında gerçekleştirmiştir. 2025 raporlama döneminde ise söz konusu analiz ve sonuçları yeniden değerlendirilmiş, kullanılan varsayımlar, risk ve fırsatlar ile işletmenin iklim direnci gözden geçirilmiş olup önceki dönemde ulaşılan sonuçların geçerliliğini koruduğu değerlendirilmiştir.

Direnç Değerlendirmesi ve Kurumsal Hazırlık

- Geçiş risklerine karşı kısa ve orta vadede temel uyum kapasitesi mevcuttur (Örneğin elektrikli araç pilot uygulaması planlamaları, karbon raporlamasına hazırlık, operasyonel optimizasyon yetkinliği).
- Fiziksel risklere karşı uzun vadeli dayanıklılık, özellikle şehirlerarası güzergâhlarda iklimsel belirsizlikler nedeniyle sınırlıdır.
- Güçlü yönler arasında filo bakım planlaması, güzergâh yönetimi, finansal esneklik ve yeşil finansman erişimi sayılabilir.

Senaryolar kapsamında yapılan direnç değerlendirmesi sonuçları aşağıda özetlenmiştir:

Senaryo	Direnç Değerlendirmesi
RCP 4.5	Filo bakım programları, güzergâh optimizasyonu ve sigorta poliçeleri ile sınırlı direnç
Net Zero 2050	Elektrikli araç pilot yatırımları ve filo dönüşüm stratejisi ile kısmi direnç, altyapı ihtiyacı yüksek

Gelecek yıllarda analiz, kapsamı genişletilerek finansal modelleme ve nakit akış simülasyonları ile desteklenecek, TSRS 2 uyum süreci içinde düzenli olarak güncellenecektir. Bu yapıyla birlikte Gürsel Turizm, iklim değişikliği kaynaklı geçiş risklerine karşı kurumsal dayanıklılığını artırmayı; uyum kapasitesi yüksek, risk temelli ve veri odaklı bir yönetişim modeli ile TSRS 2'ye tam uyum sağlamayı hedeflemektedir.

26. Risk Süreçleri

Zorunlu

26.1. Risk Süreçleri ve Politikalar

Zorunlu

Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 24-25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji çerçevesinde yürütmektedir. Söz konusu süreçler, Şirket'in kurumsal risk yönetimi sistemiyle bütünleşmiş biçimde kurgulanmış olup, sürdürülebilirlik stratejisi, filo planlaması, maliyet projeksiyonları ve regülasyon uyumu gibi karar alanlarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

İklim risklerinin belirlenmesine yönelik olarak TSRS 2 Uygulama Rehberi'nin yanı sıra, TCFD, CDP, SASB Ulaştırma Sektörü rehberleri ile Türkiye ulaştırma sektörüne özgü düzenlemeler dikkate alınmıştır. Bu çerçevede Gürsel Turizm'in faaliyet modeli, karayolu taşımacılığı sektöründeki konumu, dizel bazlı filo yapısı ve enerji bağımlılığı esas alınarak kuruma özgü geniş kapsamlı bir risk evreni oluşturulmuştur. Oluşturulan risk evreni, temel olarak iki başlık altında sınıflandırılmıştır:

- Geçiş Riskleri: Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, akaryakıt fiyatlarındaki oynaklık, elektrikli araç geçiş gerekliliği ve altyapı gereklilikleri
- Fiziksel Riskler: Aşırı hava olaylarının operasyonlara etkisi, yol altyapısının bozulması, mevsimsel dengesizliklerin güvenlik ve sefer sürekliliğine etkisi

Tanımlanan riskler; etki alanı, coğrafi maruziyet ve faaliyet bağımlılığı kriterlerine göre daraltılmış; her bir risk etkeni, etkilenen süreç, varlık ve hizmet bileşeni düzeyinde analiz edilmiştir. Bu analizler; etki büyüklüğü (finansal, operasyonel, itibar), gerçekleşme olasılığı (mevzuat gelişimi, piyasa sinyalleri, teknoloji durumu) ve zaman perspektifi (kısa, orta, uzun vadeli) kriterlerine göre puanlanmıştır. Etki-olasılık skorlamasına dayalı önceliklendirme matrisi sonucunda aşağıdaki riskler yüksek öncelikli geçiş riskleri olarak belirlenmiştir:

- Karbon emisyon sınırlamaları ve fiyatlama mekanizmaları
- Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanma
- Elektrikli araç teknolojilerine geçiş gerekliliği

Bu risklerin özellikle kısa ve orta vadede stratejik düzeyde aksiyon gerektiren alanlar olduğu değerlendirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik değerlendirmesinde kullanılacak finansal önemlilik eşiği henüz tanımlanmamıştır. Şirket, bu konuda metodoloji ve veri altyapısını geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Senaryo analizi, risk belirleme sürecinde doğrudan bir tespit aracı olarak değil; önceden belirlenen risklerin operasyonel ve finansal direnç üzerindeki etkilerini test etmek amacıyla kullanılmıştır. IPCC RCP 4.5 ve IEA Net Zero 2050 senaryoları kullanılarak, şirketin dayanıklılık kapasitesi analiz edilmiş; belirlenen risklerin kurumsal kapasite ile örtüşme düzeyi senaryo bazlı olarak değerlendirilmiştir.

Risk analiz sürecinde kullanılan girdiler aşağıdaki veri kaynaklarına dayandırılmıştır:

- Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında yürütülen regülasyon çalışmaları
- Türkiye'deki karbon fiyatlama ve yakıt vergisi politika hazırlıkları
- SASB Ulaştırma sektörü açıklama konuları

- Gürsel Turizm'in filo yönetimi, yakıt tüketimi ve müşteri taleplerine dair operasyonel verileri
- Elektrikli otobüs yatırımları ve finansman modellerine ilişkin piyasa araştırmaları

Belirlenen öncelikli riskler, yılda bir kez güncellenen iklim risk matrisi aracılığıyla izlenmekte ve yeniden değerlendirilmektedir. Risk izleme ve güncelleme süreci, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmekte; gerekli görülen durumlarda risk temelli aksiyon planları operasyonel süreçlere entegre edilmektedir.

İklimle ilgili risklerin yönetimi, Gürsel Turizm'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısına bütüncül olarak entegre edilmiştir. Tanımlanan öncelikli riskler, her yıl yürütülen stratejik risk değerlendirmeye dönüşünde dikkate alınmakta; bu doğrultuda filo yenileme planlaması, yakıt tedarik politikaları ve karbon regülasyonlarına uyum süreçlerine sistematik girdi sağlamaktadır. Bu yapıyla birlikte Gürsel Turizm, iklim değişikliği kaynaklı geçiş risklerine karşı kurumsal dayanıklılığını artırmayı; uyum kapasitesi yüksek, risk temelli ve veri odaklı bir yönetişim modeli ile TSRS 2'ye tam uyum sağlamayı hedeflemektedir.

26.2. Risk ve Fırsatlara Karşılık Verme/Planı

Zorunlu

Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

Gürsel Turizm, iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kurumsal düzeyde resmileştirilmiş bir geçiş planı henüz oluşturmuş değildir. Ancak ön hazırlık süreci başlatılmış olup, aşağıdaki unsurlar geçiş planının temel varsayımları olarak değerlendirilmektedir:

- Filoya elektrikli araçların dâhil edilmesi ve elektrikli araç oranının yıllık olarak artırılması,
- Yakıt verimliliği göstergelerinin düzenli izlenmesi,
- Elektrikli araç geçişine yönelik şarj altyapısı yatırımlarının planlanması.

Bu çalışmalar, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Karşı Stratejik Karşılık

Şirket, risk ortamına rağmen, düşük karbonlu ve verimli filo yönetimi yaklaşımlarını önceliklendirmektedir. Filo yenileme süreçlerinde Euro 6 standartlı araçlara geçiş, sürüş optimizasyon sistemleri, düzenli bakım uygulamaları ve dijital yakıt takibi çözümleri ile karbon ayak izinin azaltılması hedeflenmektedir. Uzun vadeli strateji kapsamında elektrikli araç yatırımları ve şarj altyapısı geliştirme planları gündemdedir.

Gürsel Turizm bu riskleri yönetmek amacıyla; teknoloji odaklı filo yatırımları, yakıt tüketimini azaltıcı dijital sistemler ve elektrikli araç dönüşümüne yönelik uzun vadeli stratejik planlamaları uygulamaya almaktadır. Bu kapsamda kısa vadede filo optimizasyonu, sürüş verimliliğini artırıcı programlar ve yakıt planlaması ile riskler yönetilmektedir.

Zaman Perspektifi ve Varsayımlar

Zaman Dilimi	Örnek Varsayımlar
Kısa Vadeli (2024-2027)	Karbon fiyatlamasının 2026 itibarıyla yürürlüğe girmesi (%50 olasılık), yakıt fiyat dalgalanmasının yıllık %10 etkisi
Orta Vadeli (2027-2030)	Elektrikli otobüslerin filodaki oranının %30-40'a ulaşması, karbon maliyetinin 50-75 €/ton seviyesine çıkması
Uzun Vadeli (2030 sonrası)	Aşırı hava olayları nedeniyle sefer iptallerinde %3-5 artış, altyapı yatırım ihtiyacının toplam yatırım bütçesinin %25'ine ulaşması

Belirsizlik Alanları ve Bağımlılıklar

Geçiş planının ve stratejik karşılıkların başarısı aşağıdaki belirsizlik alanlarına ve bağımlılıklara tabidir:

- Türkiye'de karbon fiyatlamasının yürürlüğe girme tarihi ve fiyat düzeyi,
- Elektrikli araçlar için şarj altyapısının geliştirilme süreci ve maliyetleri,
- IPCC projeksiyonlarının bölgesel etkiler açısından doğruluk düzeyi,
- Jeopolitik gelişmelerin akaryakıt fiyatları üzerindeki öngörülemez etkileri.

Hedeflere Ulaşma Planı

Gürsel Turizm, geçiş risklerine karşı henüz kurumsal düzeyde resmi ve nicel sürdürülebilirlik hedefleri belirlememiştir; ancak ileride belirlenecek hedeflere temel veri oluşturması için emisyon ve yakıt verimliliği göstergeleri düzenli olarak izlenmektedir. Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda, uzun vadede (2030 sonrası) karbon nötr operasyonlara ulaşılması ve tüm filonun elektrikli veya alternatif yakıtlı araçlara dönüştürülmesi stratejik bir hedef olarak korunmaktadır.

27. Fırsatların Belirlenmesi

Zorunlu

27.2. İklimle İlgili Fırsatların Belirlenmesi

Zorunlu

Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 24-25 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji çerçevesinde yürütmektedir. Söz konusu süreçler, Şirket’in kurumsal risk yönetimi sistemiyle bütünleşmiş biçimde kurgulanmış olup; sürdürülebilirlik stratejisi, filo planlaması, maliyet projeksiyonları ve regülasyon uyumu gibi karar alanlarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

Şirket, mevcut operasyonlarını değerlendirerek raporlama döneminde belirgin sürdürülebilirlik fırsatlarının bulunmadığını belirlemiştir. Bu açıklama TSRS gereklilikleri doğrultusunda şeffaf şekilde sunulmuştur. Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik değerlendirmesinde kullanılacak finansal önemlilik eşiği henüz

tanımlanmamıştır; Şirket bu konuda metodoloji ve veri altyapısını geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Senaryo analizi, süreçlerde doğrudan bir tespit aracı (fırsat veya risk belirleme aracı) olarak değil; önceden belirlenen unsurların operasyonel ve finansal direnç üzerindeki etkilerini test etmek amacıyla kullanılmıştır. IPCC RCP 4.5 ve IEA Net Zero 2050 senaryoları kullanılarak şirketin dayanıklılık kapasitesi analiz edilmiş; belirlenen risklerin kurumsal kapasite ile örtüşme düzeyi senaryo bazlı olarak değerlendirilmiştir.

İklimle ilgili fırsatların belirlenmesine yönelik süreçler, Şirket'in genel risk yönetimi yapısına entegre edilmiş olup; Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından izlenmekte ve stratejik risk değerlendirmeleri kapsamında ele alınmaktadır.

28. Önceki Planlara Karşı İlerleme

Zorunlu • Birim: %

Bu rapor, Gürsel Turizm'in ikinci TSRS raporudur. Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulmasına yönelik çalışmaları devam etmektedir. Hedeflerin belirlenmesi ve resmileştirilmesine yönelik değerlendirmelerin tamamlanmasının ardından ilgili hedeflerin gelecek raporlama dönemlerinde açıklanması planlanmaktadır. Ancak:

- Yakıt verimliliği odaklı ön uygulamalar,
- Elektrikli araçlara yönelik pilot projeler,
- Emisyon takibi için dijital altyapı hazırlıkları gibi adımlar, gelecekte oluşturulacak stratejik geçiş planlarına temel teşkil etmektedir.

29. Risk Süreçleri ve Parametreler

Zorunlu

Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 24-25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji çerçevesinde yürütmektedir. Söz konusu süreçler, Şirket'in kurumsal risk yönetimi sistemiyle bütünleşmiş biçimde kurgulanmış olup, sürdürülebilirlik stratejisi, filo planlaması, maliyet projeksiyonları ve regülasyon uyumu gibi karar alanlarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

İklim risklerinin belirlenmesine yönelik olarak TSRS 2 Uygulama Rehberi'nin yanı sıra, TCFD, CDP, SASB Ulaştırma Sektörü rehberleri ile Türkiye ulaştırma sektörüne özgü düzenlemeler dikkate alınmıştır. Bu çerçevede Gürsel Turizm'in faaliyet modeli, karayolu taşımacılığı sektöründeki konumu, dizel bazlı filo yapısı ve enerji bağımlılığı esas alınarak kuruma özgü geniş kapsamlı bir risk evreni oluşturulmuştur.

Oluşturulan risk evreni, temel olarak iki başlık altında sınıflandırılmıştır:

- Geçiş Riskleri: Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, akaryakıt fiyatlarındaki oynaklık, elektrikli araç geçiş gerekliliği ve altyapı gereklilikleri

• Fiziksel Riskler: Aşırı hava olaylarının operasyonlara etkisi, yol altyapısının bozulması, mevsimsel dengesizliklerin güvenlik ve sefer sürekliliğine etkisi

Tanımlanan riskler; etki alanı, coğrafi maruziyet ve faaliyet bağımlılığı kriterlerine göre daraltılmış; her bir risk etkeni, etkilenen süreç, varlık ve hizmet bileşeni düzeyinde analiz edilmiştir. Bu analizler; etki büyüklüğü (finansal, operasyonel, itibar), gerçekleşme olasılığı (mevzuat gelişimi, piyasa sinyalleri, teknoloji durumu) ve zaman perspektifi (kısa, orta, uzun vadeli) kriterlerine göre puanlanmıştır. Etki - olasılık skorlamasına dayalı önceliklendirme matrisi sonucunda aşağıdaki riskler yüksek öncelikli geçiş riskleri olarak belirlenmiştir:

• Karbon emisyon sınırlamaları ve fiyatlama mekanizmaları

• Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanma

• Elektrikli araç teknolojilerine geçiş gerekliliği

Bu risklerin özellikle kısa ve orta vadede stratejik düzeyde aksiyon gerektiren alanlar olduğu değerlendirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik değerlendirmesinde kullanılacak finansal önemlilik eşiği henüz tanımlanmamıştır. Şirket, bu konuda metodoloji ve veri altyapısını geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Senaryo analizi, risk belirleme sürecinde doğrudan bir tespit aracı olarak değil; önceden belirlenen risklerin operasyonel ve finansal direnç üzerindeki etkilerini test etmek amacıyla kullanılmıştır. IPCC RCP 4.5 ve IEA Net Zero 2050 senaryoları kullanılarak, şirketin dayanıklılık kapasitesi analiz edilmiş; belirlenen risklerin kurumsal kapasite ile örtüşme düzeyi senaryo bazlı olarak değerlendirilmiştir.

Risk analiz sürecinde kullanılan girdiler aşağıdaki veri kaynaklarına dayandırılmıştır:

• Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında yürütülen regülasyon çalışmaları

• Türkiye'deki karbon fiyatlama ve yakıt vergisi politika hazırlıkları

• SASB Ulaştırma sektörü açıklama konuları

• Gürsel Turizm'in filo yönetimi, yakıt tüketimi ve müşteri taleplerine dair operasyonel verileri

• Elektrikli otobüs yatırımları ve finansman modellerine ilişkin piyasa araştırmaları

Belirlenen öncelikli riskler, yılda bir kez güncellenen iklim risk matrisi aracılığıyla izlenmekte ve yeniden değerlendirilmektedir. Risk izleme ve güncelleme süreci, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmekte; gerekli görülen durumlarda risk temelli aksiyon planları operasyonel süreçlere entegre edilmektedir.

İklimle ilgili risklerin yönetimi, Gürsel Turizm'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısına bütüncül olarak entegre edilmiştir. Tanımlanan öncelikli riskler, her yıl yürütülen stratejik risk değerlendirmeye dönüşünde dikkate alınmakta; bu doğrultuda filo yenileme planlaması, yakıt tedarik politikaları ve karbon regülasyonlarına uyum süreçlerine sistematik girdi sağlamaktadır. 2025 raporlama döneminde ise söz konusu analiz ve sonuçlar yeniden değerlendirilmiş; kullanılan varsayımlar, risk ve fırsatlar ile işletmenin iklim direnci gözden geçirilmiş olup önceki dönemde ulaşılan sonuçların ve metodolojinin geçerliliğini koruduğu belirlenmiştir.

30. Fırsat Süreçleri

Zorunlu

Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 24-25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji çerçevesinde yürütmektedir. Söz konusu süreçler, Şirket'in kurumsal risk yönetimi sistemiyle bütünleşmiş biçimde kurgulanmış olup, sürdürülebilirlik stratejisi, filo planlaması, maliyet projeksiyonları ve regülasyon uyumu gibi karar alanlarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik değerlendirmesinde kullanılacak finansal önemlilik eşiği henüz tanımlanmamıştır. Şirket, bu konuda metodoloji ve veri alt yapısını geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Senaryo analizi, risk belirleme sürecinde doğrudan bir tespit aracı olarak değil; önceden belirlenen risklerin operasyonel ve finansal direnç üzerindeki etkilerini test etmek amacıyla kullanılmıştır. IPCC RCP 4.5 ve IEA Net Zero 2050 senaryoları kullanılarak, şirketin dayanıklılık kapasitesi analiz edilmiş; belirlenen risklerin kurumsal kapasite ile örtüşme düzeyi senaryo bazlı olarak değerlendirilmiştir.

Gürsel Turizm, mevcut operasyonlarını değerlendirerek raporlama döneminde belirgin sürdürülebilirlik fırsatlarının bulunmadığını belirlemiştir. Bu açıklama TSRS gereklilikleri doğrultusunda şeffaf şekilde sunulmuştur.

31. Sektör Bazlı Metrikler

Zorunlu

Şirket'in faaliyetleri ağırlıklı olarak şehir içi toplu taşıma, personel taşımacılığı ve turizm taşımacılığı hizmetlerinden oluşmaktadır. TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberler kapsamında Şirket'in faaliyet modelini doğrudan kapsayan müstakil bir sektör rehberi bulunmadığından, Cilt 68 – Karayolu Taşımacılığı rehberi Şirket'in faaliyet modeline en yakın sektör rehberi olarak değerlendirilmiştir.

TSRS 2'nin sektör bazlı metriklere ilişkin hükümleri doğrultusunda, söz konusu rehberde yer alan sektör bazlı metriklerin uygulanabilirliği ayrıca değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda, rehberin esas itibarıyla yük taşımacılığı faaliyetleri için hazırlanmış olması nedeniyle sektör bazlı metriklerin Şirket'in faaliyet modeli ve operasyonel yapısını anlamlı şekilde yansıtmadığı, dolayısıyla Şirket açısından karar almaya faydalı bilgi sağlamayacağı değerlendirilmiştir. Bu nedenle, ilgili sektör bazlı metriklere raporda yer verilmemiştir.

32. TSRS Tarafından Zorunlu Kılınan Metrikler

Zorunlu

Gürsel Turizm, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde, TSRS 1 –

Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uyumlu olarak hazırlanan bu rapor kapsamında, metrik temelli performans bilgilerini sunmaktadır. Her bir açıklama ilgili TSRS maddeleriyle açık biçimde ilişkilendirilmiştir.

SEKTÖRLER ARASI METRİK KATEGORİLERİ

İklimle İlgili Kırılgan ve Uyumlu Faaliyetlerin Oranı

Gürsel Turizm'in faaliyetleri, özellikle geçiş riskleri açısından yüksek kırılganlık göstermektedir. Bu durum, şirketin dizel yakıta dayalı filo yapısı, emisyon yoğunluğu ve sıkılaşan karbon düzenlemeleri karşısındaki maruziyet düzeyinden kaynaklanmaktadır.

Geçiş Risklerine Kırılganlık

Şehir içi ve şehirler arası yolcu taşımacılığı ile öğrenci/personel servis hizmetleri, karbon fiyatlaması, emisyon sınırlamaları ve elektrikli araç geçişi gibi düzenleyici gelişmelere doğrudan duyarlıdır. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda, bu faaliyetlerin tamamı yüksek kırılganlık kategorisinde değerlendirilmiştir.

Fiziksel Risklere Kırılganlık

Fiziksel iklim risklerine doğrudan maruziyet sınırlıdır. Ancak aşırı sıcaklıklar ve mevsimsel değişikliklerin taşıma rotaları ve filo operasyonları üzerindeki dolaylı etkileri, özellikle yol güvenliği, bakım maliyetleri ve sigorta kapsamları üzerinden izlenmektedir. Gürsel Turizm bu riskleri, rota optimizasyonu, filo bakımı ve emisyon azaltım önlemleriyle kontrol altında tutmayı hedeflemektedir.

- İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi raporlama döneminde nicel veri yetersizliği sebebiyle açıklanamamıştır.

İç Karbon Fiyatı Uygulaması

2025 yılı itibarıyla Gürsel Turizm, yatırım, satın alma veya operasyon planlamasında doğrudan iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Ancak bu alanda aşağıdaki hazırlıklar ve gözlemler yürütülmektedir:

- Türkiye'de karbon piyasası oluşumu, ETS benzeri sistemler ve karbon vergileri gibi gelişmeler yakından izlenmektedir.
- Filo yenileme, elektrikli araç yatırımları ve yakıt stratejileri gibi karar noktalarında karbon maliyeti etkisi senaryo analizlerine dahil edilmektedir.
- İç karbon fiyatı belirlenmesine yönelik stratejik planlama ve veri izleme çalışmaları, 2025 sonrası dönem için değerlendirilmektedir.

Gürsel Turizm, özellikle karbon yoğunluğu yüksek faaliyetleri nedeniyle iç karbon fiyatlaması konusunu önümüzdeki yıllarda yatırım kararları ve maliyet duyarlılığı analizlerinde kullanmayı hedeflemektedir.

Ücretlendirme İlişkisi

2025 raporlama dönemi itibarıyla, Gürsel Turizm’de iklimle ilgili performans göstergeleri, üst düzey yönetici ücretlendirme yapısına doğrudan entegre edilmemiştir. Ancak aşağıdaki dolaylı uygulamalar mevcuttur:

• Yöneticilerin performansı, operasyonel verimlilik, filo yönetimi ve sürdürülebilirlik uygulamalarına katkı üzerinden izlenmektedir.

• Emisyon azaltımı, yakıt verimliliği ve karbon ayak izi gibi göstergeler, performans takibi için kurumsal KPI tablolarına dahil edilmiştir.

Sermaye Dağıtımı

Şirketin mevcut dönemde sürdürülebilirlik stratejileriyle ilişkilendirilmiş ayrı bir sermaye dağıtım planı bulunmamaktadır. Yatırım kararları, finansal getiriler ve operasyonel verimlilik esas alınarak yürütülmekte olup, ilerleyen dönemler için planlama yapılmaktadır.

33. İşletme Tarafından Tanımlanan Metrikler

Zorunlu

Gürsel Turizm bünyesinde geliştirilmiş özel bir metrik veya hesaplama yöntemi bulunmamaktadır. Ancak, işletmenin sürdürülebilirlik ve iklim performansını izlemek amacıyla kullandığı göstergeler ve planlamalar aşağıda belirtilmiştir:

• Kurumsal KPI Göstergeleri: Emisyon azaltımı, yakıt verimliliği ve karbon ayak izi gibi göstergeler, performans takibi için kurumsal KPI tablolarına dahil edilmiştir.

• Performans İzleme: Yöneticilerin performansı; operasyonel verimlilik, filo yönetimi ve sürdürülebilirlik uygulamalarına katkı üzerinden izlenmektedir.

• Gelecek Planlaması: 2025 sonrası için, iklim performans göstergeleri ile ücretlendirme arasında doğrudan bağ kuracak mekanizmaların geliştirilmesi planlanmakta; bu bağın, ESG performansı ile yönetim uygulamaları arasında daha güçlü bir ilişki kurulmasına hizmet etmesi hedeflenmektedir.

• Hedefler: 2025 dönemi itibarıyla Şirket tarafından belirlenmiş spesifik bir iklim veya çevresel hedef bulunmamaktadır. İlerleyen raporlama dönemlerinde, sürdürülebilirlik performansının izlenebilirliğini artırmak üzere ölçülebilir hedeflerin tanımlanması değerlendirilecektir.

34. Metrik Değişikliği ve Yeni Metrik Tanımlanması

Bu raporlama dönemi, Gürsel Turizm'in TSRS kapsamında sera gazı emisyonlarını ikinci kez açıkladığı dönem olup, metodolojide herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Ayrıca şirket bünyesinde geliştirilmiş özel bir metrik veya hesaplama yöntemi bulunmamaktadır.

35. TSRS Dışındaki Bir Kaynak

Zorunlu

Gürsel Turizm, sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) dışındaki kaynaklardan da yararlanmaktadır. Sektör bazlı göstergelerin değerlendirilmesinde SASB standartları ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt 68 (Karayolu Taşımacılığı) dikkate alınmıştır.

Sera gazı emisyonlarının ölçümü ve hesaplanması süreçlerinde, TSRS 2 Madde 27 kapsamında uluslararası geçerliliği bulunan Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) metodolojisi ile birlikte aşağıdaki kaynaklar kullanılmıştır:

- IPCC 2006 Guidelines for National GHG Inventories
- IPCC AR6 – WG1 Chapter 7
- DEFRA 2024 Emission Factors
- Türkiye Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı sektörel emisyon faktörleri
- EPA Transportation Sector Emission Factors

Şirket bünyesinde geliştirilmiş özel bir metrik veya hesaplama yöntemi bulunmamaktadır. Ölçüm yaklaşımı, TSRS 2 Madde B29 kapsamında yer alan "kuruma en uygun veri kaynaklarının kullanılması" ilkesiyle uyumlu olarak yürütülmektedir.

36. Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1–2–3, Ölçüm Yaklaşımı)

Zorunlu

36.1. Kapsam 1 Emisyonları

Zorunlu • Birim: tCO2e

22.182,47 tCO2e

36.2. Kapsam 1 Ölçüm Çerçevesi ve Şeffaflık

Zorunlu

SERA GAZI EMİSYONLARININ ÖLÇÜM YAKLAŞIMI

Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 27 kapsamında sera gazı emisyonlarının ölçümünü gerçekleştirmek üzere, uluslararası geçerliliği bulunan Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) metodolojisi ile Türkiye'ye özgü resmi kaynakları birlikte kullanmaktadır. Hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiş olup, şirketin kontrolü altındaki tüm filo operasyonları ve ilgili taşımacılık hizmetleri bu kapsamda dahil edilmiştir.

Ölçüm Girdileri ve Varsayımlar:

- Dizel ve benzin yakıt tüketimi
- Elektrik tüketimi
- Taşıma faaliyeti bazlı hizmet kilometresi

Bu veriler, şirketin filo yönetim sistemi, sayaç ve fatura kayıtları, ERP destekli izleme altyapısı üzerinden toplanmaktadır.

Kullanılan Başlıca Kaynaklar (Emisyon Faktörleri):

- IPCC 2006 Guidelines for National GHG Inventories
- IPCC AR6 – WG1 Chapter 7
- DEFRA 2024 Emission Factors
- Türkiye Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı sektörel emisyon faktörleri
- EPA Transportation Sector Emission Factors

Tüm sera gazı verileri (CO2, CH4, N2O), Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) kullanılarak karbon dioksit eşdeğeri (CO2e) formatında raporlanmaktadır. Bu ölçüm yaklaşımı, TSRS 2 Madde B29 kapsamında "kuruma en uygun veri kaynaklarının kullanılması" ilkesini karşılamaktadır.

Bu raporlama dönemi, Gürsel Turizm'in TSRS kapsamında sera gazı emisyonlarını ikinci kez açıkladığı dönem olup, metodolojide herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Ölçüm Çerçevesine İlişkin Şeffaflık Notları

- Gürsel Mobility GmbH ve Jordanian-Turkish Company for Managing and Operating Public Transport Buses bağlı ortaklıkların emisyonları veri toplama ve karşılaştırılabilirlik süreçlerinde yaşanan teknik zorluklar nedeniyle bu dönem için rapor kapsamına dahil edilmemişlerdir. Gelecek raporlama dönemlerinde veri entegrasyonunun sağlanması hedeflenmektedir.
- Bağlı ortaklıklara ilişkin elektrik ve yakıt tüketimine ait tüm faturalar ana ortak adına düzenlenmektedir. Bu nedenle, bağlı ortaklıkların faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları ana ortaklık altında raporlanmıştır.
- 2024 raporlama dönemine ait karşılaştırılmış bilgiler gözden geçirilmiş ve tespit edilen veri giriş hataları düzeltilmiştir. Yapılan düzeltmeler raporun genel sonuçları, değerlendirmeleri ve karar alma süreçlerini etkilememektedir.

36.3. Kapsam 2 Emisyonları

Zorunlu • Birim: tCO2e

134,62 tCO2e

36.4. Kapsam 2 Ölçüm Çerçevesi ve Şeffaflık

Zorunlu

Kapsam 2 emisyonları lokasyona dayalı olarak hesaplanmıştır. Şirketin yenilenebilir enerji sertifikası bulunmadığı için piyasa bazlı emisyon değeri lokasyon bazlı emisyon değeriyle aynıdır.

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 27 kapsamında sera gazı emisyonlarının ölçümünü gerçekleştirmek üzere, uluslararası geçerliliği bulunan Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) metodolojisi ile Türkiye'ye özgü resmi kaynakları birlikte kullanmaktadır. Hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiş olup, şirketin kontrolü altındaki tüm filo operasyonları ve ilgili taşımacılık hizmetleri bu kapsamda dahil edilmiştir.

Ölçüm Girdileri ve Varsayımlar

- Dizel ve benzin yakıt tüketimi
- Elektrik tüketimi
- Taşıma faaliyeti bazlı hizmet kilometresi

Bu veriler, şirketin filo yönetim sistemi, sayaç ve fatura kayıtları, ERP destekli izleme altyapısı üzerinden toplanmaktadır.

Kullanılan Başlıca Kaynaklar

- IPCC 2006 Guidelines for National GHG Inventories
- IPCC AR6 – WG1 Chapter 7
- DEFRA 2024 Emission Factors
- Türkiye Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı sektörel emisyon faktörleri
- EPA Transportation Sector Emission Factors

Tüm sera gazı verileri (CO2, CH4, N2O), Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) kullanılarak karbon dioksit eşdeğeri (CO2e) formatında raporlanmaktadır. Bu ölçüm yaklaşımı, TSRS 2 Madde B29 kapsamında "kuruma en uygun veri kaynaklarının kullanılması" ilkesini karşılamaktadır.

Bu raporlama dönemi, Gürsel Turizm'in TSRS kapsamında sera gazı emisyonlarını ikinci kez açıkladığı dönem olup, metodolojide herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

37. Sera Gazı Emisyon Hedefleri

Zorunlu

37.1. Sera Gazı Hedefi

Zorunlu

Yok

38. İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Zorunlu

38.1. İklimle ilgili Geçiş Risklerine Kırılgan Varlık/İşleme faaliyetleri

Zorunlu • Birim:

0 TRY

38.2. İklimle ilgili Geçiş Risklerine Kırılgan Varlık/İşleme faaliyetleri

Zorunlu • Birim: %

100 %

39. İklimle İlgili Metrikler

Zorunlu

Gürsel Turizm, TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji çerçevesinde yürütmektedir. Şirket'in faaliyet modeli, karayolu taşımacılığı sektöründeki konumu, dizel bazlı filo yapısı ve enerji bağımlılığı esas alınarak oluşturulan risk evreni, temel olarak iki başlık altında sınıflandırılmıştır:

- Geçiş Riskleri: Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, akaryakıt fiyatlarındaki oynaklık, elektrikli araç geçiş gerekliliği ve altyapı gereklilikleri bu kapsamda değerlendirilmektedir. Gürsel Turizm'in faaliyetleri, özellikle dizel yakıta dayalı filo yapısı, emisyon yoğunluğu ve sıkılaşan karbon düzenlemeleri nedeniyle geçiş riskleri açısından yüksek kırılganlık göstermektedir.
- Fiziksel Riskler: Aşırı hava olaylarının operasyonlara etkisi, yol altyapısının bozulması, mevsimsel dengesizliklerin yol güvenliği ve sefer sürekliliğine etkileri izlenmektedir. Şirket, aşırı sıcaklıklar ve mevsimsel değişikliklerin taşıma rotaları ve filo operasyonları üzerindeki dolaylı etkilerini yol güvenliği, bakım maliyetleri ve sigorta kapsamları üzerinden değerlendirmektedir.

Gürsel Turizm, geçiş risklerini yalnızca çevresel bir konu olarak değil; stratejik, operasyonel ve finansal sürdürülebilirlik açısından bütünsel bir kurumsal risk olarak ele almakta ve tüm iş birimlerinde veri temelli karar alma sistemlerinin kurulmasına öncelik vermektedir. Bu çerçevede, özellikle enerji yönetimi ve emisyonlar ile filo dönüşümü konuları öncelikli odak alanları olarak tanımlanmıştır.

39.1. İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye dağıtımı

Birim:

0 TRY

39.1.1. Bağlantılı Bilgi

Gürsel Turizm, sermaye dağıtımı ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik yatırımlarının finansal tablolarla olan bağlantısını ve bu süreçte kullanılan metodolojiyi aşağıdaki şekilde açıklamaktadır:

Mevcut Durum ve Stratejik Yaklaşım

Şirketin mevcut dönemde sürdürülebilirlik stratejileriyle ilişkilendirilmiş ayrı bir sermaye dağıtım planı bulunmamaktadır. Yatırım kararları, finansal getiriler ve operasyonel verimlilik esas alınarak yürütülmekte olup, ilerleyen dönemler için planlama yapılmaktadır. Bununla birlikte, yeni filo alımları ve dijital sürdürülebilirlik çözümleri gibi yatırımlar; karbon ayak izi, çevresel düzenlemelere uyum ve toplumsal etki analizleriyle birlikte değerlendirilmektedir.

Metodoloji ve İzlenen Göstergeler

İklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin finansal tablolara etkilerinin nicel olarak değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama ve izleme kapasitesini geliştirmeye yönelik sistematik hazırlık süreci devam etmektedir. Bu kapsamda, özellikle aşağıdaki göstergelere odaklanılmıştır:

- Elektrikli araç yatırımlarının toplam yatırım harcamaları ve filo bütçesi içindeki oranı (%),
- Elektrikli araçların bakım, sigorta ve amortisman kalemlerine etkisinin içsel karşılaştırmalı analiz yöntemiyle değerlendirilmesi.

Finansal Tablolarla Bağlantı ve Sınırlılıklar

Hâlihazırda söz konusu risklerin ve yatırımların doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki etkilerini istatistiksel olarak güvenilir ve ayrıştırılmış bir biçimde modelleyecek tam kapsamlı veri setleri oluşturulma aşamasındadır. Mevcut sınırlılıkların başlıca nedenleri şunlardır:

- Elektrikli araç yatırımlarının henüz erken aşamada olması nedeniyle tarihsel kıyas yapılabilecek veri birikiminin yetersizliği,
- Bakım ve amortisman gibi kalemlerin muhasebe sistemlerinde henüz operasyonel bazda ayrıştırılmadan izlenmesi.

Gelecek Planlaması

Gürsel Turizm, bu sınırlılıkları gidermek üzere 2025-2027 döneminde elektrikli araçlara ilişkin yatırım ve işletme giderlerinin muhasebe sistemlerinde ayrıştırılması ve bu verilerin finansal performansla olan bağının yıllık bazda değerlendirilmesi yönünde kapasite geliştirme çalışmalarını planlamaktadır. Strateji belgeleri, bütçe planları ve yatırım projeksiyonları ile entegrasyon sürecinin hem kanıtlanabilir hem de denetlenebilir şekilde belgelenmesi hedeflenmektedir.

39.2. İklimle ilgili adaptasyon ve azaltım harcamaları

Gürsel Turizm'in iklimle ilgili adaptasyon ve azaltım harcamalarına ilişkin mevcut durumu aşağıdaki şekildedir:

Mevcut Finansal Etkiler ve Harcamalar

2025 yılı itibarıyla, Gürsel Turizm'in finansal tabloları üzerinde iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinden doğrudan kaynaklanan bir mali yük oluşmamıştır. Bu çerçevede:

• Doğrudan Yükümlülükler: Raporlama dönemi itibarıyla Türkiye'de Şirket'in faaliyetlerini doğrudan etkileyen zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmadığından; karbon emisyonlarına ilişkin bir karbon vergisi, emisyon kotası veya benzeri yükümlülük finansal tablolara yansımamıştır.

• Elektrikli Araç Yatırımları: Elektrikli araç yatırımları henüz pilot uygulama düzeyindedir ve bu yatırımlar finansal tablolar içerisinde ayrı bir raporlama kalemi oluşturmamıştır.

• Operasyonel Giderler: Yakıt fiyatlarındaki dönemsel dalgalanmalar toplam operasyonel giderler içinde önemli bir paya sahip olsa da, mevcut durumda bu dalgalanmaların finansal tabloları etkileyen yapısal bir yönü bulunmamaktadır.

Kaynak Sağlama ve Sermaye Dağıtımı

İklimle ilgili stratejik aksiyonlar ve sürdürülebilirlik odaklı faaliyetlerin finansmanı hakkında şu bilgiler verilmiştir:

• Finansman Yöntemi: İklimle ilgili stratejik aksiyonlar, hâlihazırda şirket içi kaynaklar ve operasyonel bütçelerle finanse edilmektedir.

• Sermaye Dağıtım Planı: Şirketin mevcut dönemde sürdürülebilirlik stratejileriyle ilişkilendirilmiş ayrı bir sermaye dağıtım planı bulunmamaktadır. Yatırım kararları; finansal getiriler ve operasyonel verimlilik esas alınarak yürütülmekte olup, ilerleyen dönemler için planlama çalışmaları devam etmektedir.

Nicel Veri Sınırlılıkları

İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi, raporlama döneminde nicel veri yetersizliği sebebiyle açıklanamamıştır. Gürsel Turizm, 2025-2027 döneminde elektrikli araçlara ilişkin yatırım ve işletme giderlerinin muhasebe sistemlerinde ayrıştırılmasına yönelik veri temelli kapasite geliştirme çalışmalarını planlamaktadır.

39.2.1. Bağlantılı Bilgi

Gürsel Turizm, iklimle ilgili adaptasyon ve azaltım harcamalarını (yakıt verimliliği odaklı araç bakımı, rota optimizasyonu, sürücü eğitimleri ve elektrikli araç pilot çalışmaları) mevcut durumda şirket içi kaynaklar ve operasyonel bütçeler üzerinden finanse etmektedir. Söz konusu harcamalara ilişkin finansal tablolarla bağlantılı metodolojik çerçeve ve kapsama yönelik detaylar aşağıda sunulmaktadır:

• Kapsam ve Metodoloji: İklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin ve bu risklere yönelik adaptasyon/azaltım çabalarının finansal tablolara etkilerinin nicel olarak değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama, izleme ve modelleme kapasitesini geliştirmeye yönelik sistematik hazırlık süreci devam etmektedir. Bu süreçte yakıt tüketimi, karbon emisyonu, elektrikli araç yatırımları ve maliyet duyarlılığı gibi göstergelere odaklanılmaktadır.

• Finansal Giderlerle Bağlantı: Yakıt tüketimi, bakım ve amortisman gibi iklimle

doğrudan ilgili kalemler, hâlihazırda muhasebe sistemlerinde operasyonel bazda (iklim odaklı/geleneksel ayrımı yapılmadan) izlenmektedir. Bu durum, söz konusu giderlerin finansal tablolar içerisinde ayrı bir raporlama kalemi olarak ayrıştırılmasını kısıtlamaktadır.

• Sınırlılıklar: Elektrikli araç yatırımlarının henüz erken aşamada olması ve araç bazlı emisyon/maliyet verilerinin dijital sistemlerle tam entegre izlenmesine yönelik altyapı çalışmalarının devam etmesi nedeniyle, bu harcamaların finansal performansa etkisi istatistiksel olarak ayrıştırılmış bir biçimde henüz modellenememiştir.

Şirket, 2025-2027 döneminde elektrikli araçlara ilişkin yatırım ve işletme giderlerinin muhasebe sistemlerinde ayrıştırılması ve emisyon verilerinin kurumsal raporlama sistemleri ile entegre edilmesi yoluyla finansal bağlantıların güçlendirilmesini planlamaktadır.

39.3. İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu gelirlerin payı

Zorunlu • Birim: %

0 %

39.3.1. Bağlantılı Bilgi

Gürsel Turizm, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan iş faaliyetlerinin miktarını ve yüzdesini, raporlama dönemindeki nicel veri yetersizliği sebebiyle açıklayamamıştır. Şirket, bu verilerin finansal tablolardaki satış veya ciro kalemleriyle ilişkilendirilmesi ve metodolojik bir çerçeveye oturtulması amacıyla sistematik bir hazırlık süreci yürütmektedir.

Metodoloji ve Sınırlılıklar:

Hâlihazırda söz konusu fırsatların doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki etkilerini istatistiksel olarak güvenilir, senaryo bazlı ve ayrıştırılmış bir biçimde modelleyecek tam kapsamlı veri setleri ve kurumsal modelleme altyapısı oluşturulmamıştır. Bu durumun başlıca sınırlılıkları şunlardır:

• Elektrikli araç yatırımlarının henüz erken aşamada olması nedeniyle tarihsel kıyas yapılabilecek veri birikiminin yetersizliği,

• Yakıt tüketimi, bakım ve amortisman gibi kalemlerin muhasebe sistemlerinde operasyonel bazda ayrıştırılmadan izlenmesi,

• Araç bazlı emisyon ve maliyet verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesine yönelik altyapı yatırımlarının tam olarak tamamlanmamış olması,

• Kurumsal müşteriler nezdinde "düşük emisyonlu hizmet" sunumunun gelir etkisi ile ilişkilendirilebilecek pazarlama-finans entegrasyonunun henüz yeterince sistematize edilmemiş olması.

Finansal Tablolarla Bağlantı ve Gelecek Planları:

Gürsel Turizm, bu sınırlılıkları gidermek ve sürdürülebilirlik açıklamaları ile finansal tablolar arasındaki bağı güçlendirmek üzere 2025-2027 döneminde aşağıdaki

çalışmaları planlamaktadır:

• Karbon ve yakıt verimliliği göstergelerinin ERP sistemlerine entegrasyonu,

• Elektrikli araçlara ilişkin yatırım ve işletme giderlerinin muhasebe sistemlerinde ayrıştırılması,

• "Yeşil filo" hizmet sunumunun finansal performansa etkisinin (gelir/ciro üzerindeki etkisinin) yıllık bazda değerlendirilmesi,

• Düşük emisyonlu taşıma hizmetlerinin kurumsal müşteri gelirleri üzerindeki etkisinin analiz edilmesi.

Bu kapasite geliştirme çalışmaları ile iklim fırsatlarının finansal performans üzerindeki etkisinin somut ve doğrulanabilir şekilde raporlanması hedeflenmektedir.

40. İklimle ilgili Fiziksel Riskler ve Fırsatları

Zorunlu

40.1. İklimle ilgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlık/ İşletme Faaliyetleri

Zorunlu • Birim:

0 TRY

40.1.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

Gürsel Turizm'in fiziksel iklim risklerine doğrudan maruziyeti sınırlıdır. Ancak aşırı sıcaklıklar ve mevsimsel değişikliklerin taşıma rotaları ve filo operasyonları üzerindeki dolaylı etkileri; özellikle yol güvenliği, bakım maliyetleri ve sigorta kapsamları üzerinden izlenmektedir. Şirket bu riskleri; rota optimizasyonu, filo bakımı ve emisyon azaltım önlemleriyle kontrol altında tutmayı hedeflemektedir.

Metodolojik Yaklaşım ve Temel Varsayımlar

Fiziksel risklerin analizinde IPCC RCP 4.5 Senaryosu referans alınmıştır. Bu senaryo, fiziksel risklerin (aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler) orta şiddette gerçekleştiği varsayımıyla oluşturulmuştur. Şirketin karayolu taşımacılığına dayalı faaliyet modeli açısından, yaz aylarındaki sıcaklık artışları ile kış aylarındaki ekstrem hava olaylarının yol güvenliği, sefer planlaması ve araç bakım süreçleri üzerindeki etkileri bu çerçevede test edilmektedir.

Veri Kaynakları ve Sınırlamalar

İklim risklerinin belirlenmesinde IPCC projeksiyonları, SASB Ulaştırma sektörü rehberleri ve şirketin filo yönetimi ile yakıt tüketimine dair operasyonel verileri temel veri kaynakları olarak kullanılmaktadır. Ancak fiziksel risklere karşı kırılgan varlık ve faaliyetlerin tam olarak nicelleştirilmesini engelleyen bazı sınırlılıklar mevcuttur:

• Bakım ve amortisman gibi kalemlerin muhasebe sistemlerinde operasyonel bazda (normal aşınma ile iklim kaynaklı etkilerin ayrımı gibi) ayrıştırılmadan izlenmesi,

• Araç bazlı maliyet verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesine yönelik altyapı yatırımlarının henüz tamamlanmamış olması,

• IPCC projeksiyonlarının bölgesel etkiler açısından doğruluk düzeyine ilişkin belirsizlikler.

Finansal Göstergelerle Bağlantı

Mevcut dönemde fiziksel risklerin doğrudan gelir tablosu veya bilanço üzerindeki etkileri ayrıştırılmış bir biçimde modellenememiştir. Şirket, 2025-2027 döneminde karbon ve yakıt verimliliği göstergelerinin ERP sistemlerine entegrasyonu ve bakım/işletme giderlerinin muhasebe sistemlerinde ayrıştırılması gibi çalışmalarla bu bağlantıyı güçlendirmeyi planlamaktadır.

40.2. İklimle ilgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlık/ İşletme Faaliyetleri

Zorunlu • Birim: %

0 %

40.2.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

Gürsel Turizm'in fiziksel iklim risklerine doğrudan maruziyeti sınırlıdır. Ancak aşırı sıcaklıklar ve mevsimsel değişikliklerin taşıma rotaları ve filo operasyonları üzerindeki dolaylı etkileri, özellikle yol güvenliği, bakım maliyetleri ve sigorta kapsamları üzerinden izlenmektedir. Şirket bu riskleri; rota optimizasyonu, filo bakımı ve emisyon azaltım önlemleriyle kontrol altında tutmayı hedeflemektedir.

İklim değişikliğine bağlı risklerin finansal tablolara etkilerinin nicel olarak değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama, izleme ve modelleme kapasitesini geliştirmeye yönelik sistematik hazırlık süreci devam etmektedir. Hâlihazırda söz konusu risklerin doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki etkilerini istatistiksel olarak güvenilir, senaryo bazlı ve ayrıştırılmış bir biçimde modelleyecek tam kapsamlı veri setleri ve kurumsal modelleme altyapısı oluşturulmuş değildir.

Bu sınırlılıkların başlıca nedenleri şunlardır:

• Tarihsel kıyas yapılabilecek veri birikiminin yetersizliği,

• Yakıt tüketimi, bakım ve amortisman gibi kalemlerin muhasebe sistemlerinde operasyonel bazda tam olarak ayrıştırılmadan izlenmesi,

• Araç bazlı emisyon ve maliyet verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesine yönelik altyapı yatırımlarının tamamlanma sürecinde olması.

Ayrıca, raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik değerlendirmesinde kullanılacak finansal önemlilik eşiği henüz tanımlanmamış olup,

metodoloji geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

40.3. İklimle ilgili Fırsatlarla Uyumlu Varlık/İşletme Faaliyetler

Zorunlu • Birim:

0 TRY

40.3.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

Gürsel Turizm'in, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin finansal tablolara etkilerinin nicel olarak değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama, izleme ve modelleme kapasitesini geliştirmeye yönelik sistematik hazırlık süreci devam etmektedir. Bu kapsamda, özellikle yakıt tüketimi, karbon emisyonu, elektrikli araç yatırımları ve maliyet duyarlılığı gibi göstergelere odaklanılmıştır.

İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarını ve yüzdesi raporlama döneminde nicel veri yetersizliği sebebiyle açıklanamamıştır. Hâlihazırda söz konusu risklerin doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki etkilerini istatistiksel olarak güvenilir, senaryo bazlı ve ayrıştırılmış bir biçimde modelleyecek tam kapsamlı veri setleri ve kurumsal modelleme altyapısı oluşturulmuş değildir.

Bu sınırlılıkların başlıca nedenleri şunlardır:

- Elektrikli araç yatırımlarının henüz erken aşamada olması nedeniyle tarihsel kıyas yapılabilecek veri birikiminin yetersizliği,
- Yakıt tüketimi, bakım ve amortisman gibi kalemlerin muhasebe sistemlerinde operasyonel bazda ayrıştırılmadan izlenmesi,
- Araç bazlı emisyon ve maliyet verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesine yönelik altyapı yatırımlarının tam olarak tamamlanmamış olması,
- Kurumsal müşteriler nezdinde "düşük emisyonlu hizmet" sunumunun gelir etkisi ile ilişkilendirilebilecek pazarlama-finans entegrasyonunun henüz yeterince sistematize edilmemiş olması.

Gürsel Turizm, bu sınırlılıkları gidermek üzere 2025-2027 döneminde;

- Karbon ve yakıt verimliliği göstergelerinin ERP sistemlerine entegrasyonu,
- Elektrikli araçlara ilişkin yatırım ve işletme giderlerinin muhasebe sistemlerinde ayrıştırılması,
- Karbon fiyatlama senaryoları temelinde maliyet simülasyonları yapılması,
- Emisyon verilerinin kurumsal raporlama sistemleri ile entegre şekilde izlenmesi,
- "Yeşil filo" hizmet sunumunun finansal performansa etkisinin yıllık bazda değerlendirilmesi

gibi başlıklar altında veri temelli kapasite geliştirme çalışmalarını planlamaktadır.

40.4. İklimle ilgili Fırsatlarla Uyumlu Varlık/İşletme Faaliyetler

Zorunlu • Birim: %

0 %

40.4.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarını ve yüzdesi raporlama döneminde nicel veri yetersizliği sebebiyle açıklanamamıştır.

Gürsel Turizm'in, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin ve fırsatlarının finansal tablolara etkilerinin nicel olarak değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama, izleme ve modelleme kapasitesini geliştirmeye yönelik sistematik hazırlık süreci devam etmektedir. Bu kapsamda, özellikle yakıt tüketimi, karbon emisyonu, elektrikli araç yatırımları ve maliyet duyarlılığı gibi göstergelere odaklanılmıştır.

Ancak hâlihazırda söz konusu fırsatların doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki etkilerini istatistiksel olarak güvenilir, senaryo bazlı ve ayrıştırılmış bir biçimde modelleyecek tam kapsamlı veri setleri ve kurumsal modelleme altyapısı oluşturulmuş değildir.

Bu sınırlılıkların başlıca nedenleri şunlardır:

- Elektrikli araç yatırımlarının henüz erken aşamada olması nedeniyle tarihsel kıyas yapılabilecek veri birikiminin yetersizliği,
- Yakıt tüketimi, bakım ve amortisman gibi kalemlerin muhasebe sistemlerinde operasyonel bazda ayrıştırılmadan izlenmesi,
- Araç bazlı emisyon ve maliyet verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesine yönelik altyapı yatırımlarının tam olarak tamamlanmamış olması,
- Kurumsal müşteriler nezdinde "düşük emisyonlu hizmet" sunumunun gelir etkisi ile ilişkilendirilebilecek pazarlama-finans entegrasyonunun henüz yeterince sistematize edilmemiş olması.

Gürsel Turizm, bu sınırlılıkları gidermek üzere 2025-2027 döneminde; karbon ve yakıt verimliliği göstergelerinin ERP sistemlerine entegrasyonu, elektrikli araçlara ilişkin yatırım ve işletme giderlerinin muhasebe sistemlerinde ayrıştırılması, karbon fiyatlama senaryoları temelinde maliyet simülasyonları yapılması, emisyon verilerinin kurumsal raporlama sistemleri ile entegre şekilde izlenmesi ve "yeşil filo" hizmet sunumunun finansal performansa etkisinin yıllık bazda değerlendirilmesi gibi başlıklar altında veri temelli kapasite geliştirme çalışmalarını planlamaktadır.

41. Sermaye Dağıtımı

Zorunlu • Birim:

0 TRY

41.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

Şirketin mevcut dönemde sürdürülebilirlik stratejileriyle ilişkilendirilmiş ayrı bir sermaye dağıtım planı bulunmamaktadır. Yatırım kararları, finansal getiriler ve operasyonel verimlilik esas alınarak yürütülmekte olup, ilerleyen dönemler için planlama yapılmaktadır.

42. İç Karbon Fiyatları

Zorunlu • Birim:

2025 yılı itibarıyla Gürsel Turizm, yatırım, satın alma veya operasyon planlamasında doğrudan iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Ancak bu alanda aşağıdaki hazırlıklar ve gözlemler yürütülmektedir:

• Türkiye'de karbon piyasası oluşumu, ETS benzeri sistemler ve karbon vergileri gibi gelişmeler yakından izlenmektedir.

• Filo yenileme, elektrikli araç yatırımları ve yakıt stratejileri gibi karar noktalarında karbon maliyeti etkisi senaryo analizlerine dahil edilmektedir.

• İç karbon fiyatı belirlenmesine yönelik stratejik planlama ve veri izleme çalışmaları, 2025 sonrası dönem için değerlendirilmektedir.

Gürsel Turizm, özellikle karbon yoğunluğu yüksek faaliyetleri nedeniyle iç karbon fiyatlaması konusunu önümüzdeki yıllarda yatırım kararları ve maliyet duyarlılığı analizlerinde kullanmayı hedeflemektedir.

43. Ücretlendirme

Zorunlu • Birim: %

0 %

43.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

2025 raporlama dönemi itibarıyla, Gürsel Turizm'de iklimle ilgili performans göstergeleri, üst düzey yönetici ücretlendirme yapısına doğrudan entegre edilmemiştir. Ancak aşağıdaki dolaylı uygulamalar mevcuttur:

• Yöneticilerin performansı, operasyonel verimlilik, filo yönetimi ve sürdürülebilirlik uygulamalarına katkı üzerinden izlenmektedir.

• Emisyon azaltımı, yakıt verimliliği ve karbon ayak izi gibi göstergeler, performans takibi için kurumsal KPI tablolarına dahil edilmiştir.

Ayrıca şirket bünyesinde geliştirilmiş özel bir metrik veya hesaplama yöntemi bulunmamaktadır. 2025 sonrası için, iklim performans göstergeleri ile ücretlendirme arasında doğrudan bağ kuracak mekanizmaların geliştirilmesi planlanmakta; bu bağın, ESG performansı ile yönetim uygulamaları arasında daha güçlü bir ilişki kurulmasına hizmet etmesi hedeflenmektedir.

44. Hedefler

Zorunlu

Hedef Belirleme Mekanizması

Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik hedefleri, yıllık stratejik planlama süreci çerçevesinde belirlenmekte ve performans izleme sistemlerine entegre edilmektedir. Bu hedefler şirketin faaliyet modeli, toplumsal sorumluluk ilkeleri ve çevresel taahhütleri ile uyumlu olarak yapılandırılır.

- Hedefler, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda ve ilgili alt çalışma gruplarının katkısıyla oluşturulur. Söz konusu hedefler, karbon ayak izinin azaltılması, enerji tüketiminin düşürülmesi, sürdürülebilir taşımacılık uygulamalarının artırılması gibi tematik öncelikleri kapsamaktadır.
- Sürdürülebilirlik hedefleri, "Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü" ve Kurumsal KPI takip sistemine entegre olarak tanımlanır ve yıllık operasyonel hedeflerle uyumlaştırılır.
- Hedefler, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe alınır ve yıllık faaliyet raporlarında kamuya açık şekilde beyan edilir.

Performans İzleme Süreci

İzleme süreci, başta Sürdürülebilirlik Komitesi olmak üzere ilgili fonksiyonel birimlerin katkısıyla yürütülür.

- Alt çalışma grupları aracılığıyla hedef gerçekleştirmeleri düzenli aralıklarla izlenmekte; bu veriler KPI raporlarına yansıtılarak üst yönetime raporlanmaktadır.
- Performans verilerinin doğruluğu ve güvenilirliği, iç denetim mekanizması kapsamında denetlenmekte ve iç kontrol prosedürleri ile güvence altına alınmaktadır.

Belgelerle Kontrol

- Performans izleme kayıtları, KPI raporları, iç denetim bulguları ve ücretlendirme sistemi dokümanları ile izlenebilirlik ve denetlenebilirlik sağlanmaktadır.
- Hedef gerçekleşme tabloları ve sapma analizleri, Yönetim Kurulu kararları ve faaliyet raporlarında belgelenerek kurumsal şeffaflık güçlendirilmektedir.

İklim Odaklı Hedefler ve Karbon Kredisi Kullanımı

2025 dönemi itibarıyla Gürsel Turizm tarafından belirlenmiş spesifik bir iklim veya çevresel hedef ve planlanan karbon kredisi kullanımı bulunmamaktadır. Ancak ilerleyen raporlama dönemlerinde, sürdürülebilirlik performansının izlenebilirliğini artırmak üzere ölçülebilir hedeflerin tanımlanması değerlendirilecektir. Şirketin yasa ve mevzuat gereği ulaşması gereken bir hedefi de yoktur.

44.1. İklim Hedefleri (Genel)

Zorunlu

2025 dönemi itibarıyla Gürsel Turizm tarafından belirlenmiş spesifik bir iklim veya çevresel hedef ve planlanan karbon kredisi kullanımı bulunmamaktadır. Ancak ilerleyen raporlama dönemlerinde, sürdürülebilirlik performansının izlenebilirliğini artırmak üzere ölçülebilir hedeflerin tanımlanması değerlendirilecektir. Şirketin yasa ve mevzuat gereği ulaşması gereken bir hedefi de yoktur.

45. Genel Risk Yönetimine Entegrasyon

Zorunlu

45.2. İklimle İlgili Genel Risk Yönetimine Entegrasyon

Zorunlu

Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 24-25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji çerçevesinde yürütmektedir. Söz konusu süreçler, Şirket'in kurumsal risk yönetimi sistemiyle bütünleşmiş biçimde kurgulanmış olup, sürdürülebilirlik stratejisi, filo planlaması, maliyet projeksiyonları ve regülasyon uyumu gibi karar alanlarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

İklimle ilgili risklerin yönetimi, Gürsel Turizm'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısına bütüncül olarak entegre edilmiştir. Tanımlanan öncelikli riskler, her yıl yürütülen stratejik risk değerlendirmeye dönüşünde dikkate alınmakta; bu doğrultuda filo yenileme planlaması, yakıt tedarik politikaları ve karbon regülasyonlarına uyum süreçlerine sistematik girdi sağlamaktadır. Bu yapıyla birlikte Gürsel Turizm, iklim değişikliği kaynaklı geçiş risklerine karşı kurumsal dayanıklılığını artırmayı; uyum kapasitesi yüksek, risk temelli ve veri odaklı bir yönetişim modeli ile TSRS 2'ye tam uyum sağlamayı hedeflemektedir.

46. Sürdürülebilirlik Fırsatları

Zorunlu

Gürsel Turizm, mevcut operasyonlarını değerlendirerek raporlama döneminde belirgin sürdürülebilirlik fırsatlarının bulunmadığını belirlemiştir. Bu açıklama TSRS gereklilikleri doğrultusunda şeffaf şekilde sunulmuştur.

Bununla birlikte, şirket stratejik yanıt mekanizmaları kapsamında kurumsal müşterilerine yönelik çeşitli değer önerileri geliştirmektedir:

• Yeşil Ulaşım Paketleri: Kurumsal müşterilere yönelik düşük emisyonlu ve elektrikli araç kullanımının ön plana çıkarıldığı "yeşil ulaşım" paketleri geliştirilmektedir.

• Müşteri Değer Önerisi: Yakıt tüketimi ve karbon emisyonu verileri düzenli olarak müşterilerle paylaşılmakta, bu sayede müşterilerin kendi sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan bir değer önerisi sunulmaktadır.

Şirket, düşük emisyonlu taşıma hizmetlerinin kurumsal müşteri gelirleri üzerindeki etkisinin değerlendirilmesini stratejik öncelikleri arasında tutmaktadır. Ancak raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik değerlendirmesinde kullanılacak finansal önemlilik eşiği henüz tanımlanmamış olup, metodoloji ve veri altyapısını geliştirmeye yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

46.1. Bağlantılı Bilgi

Zorunlu

Gürsel Turizm, mevcut operasyonlarını değerlendirerek raporlama döneminde belirgin sürdürülebilirlik fırsatlarının bulunmadığını belirlemiştir. Bu açıklama TSRS gereklilikleri doğrultusunda şeffaf şekilde sunulmuştur.

İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarını ve yüzdesi, raporlama döneminde nicel veri yetersizliği sebebiyle açıklanamamıştır. Hâlihazırda söz konusu risk ve fırsatların doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki etkilerini istatistiksel olarak güvenilir, senaryo bazlı ve ayrıştırılmış bir biçimde modelleyecek tam kapsamlı veri setleri ve kurumsal modelleme altyapısı oluşturulmuş değildir.

Bu sınırlılıkların ve finansal tablolardaki satış/ciro kalemleriyle bağlantı kurulamamasının başlıca nedenleri şunlardır:

- Kurumsal müşteriler nezdinde "düşük emisyonlu hizmet" sunumunun gelir etkisi ile ilişkilendirilebilecek pazarlama-finans entegrasyonunun henüz yeterince sistematize edilmemiş olması,
- Elektrikli araç yatırımlarının henüz erken aşamada olması nedeniyle tarihsel kıyas yapılabilecek veri birikiminin yetersizliği,
- Araç bazlı emisyon ve maliyet verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesine yönelik altyapı yatırımlarının tam olarak tamamlanmamış olması.

Gürsel Turizm, bu sınırlılıkları gidermek üzere 2025-2027 döneminde "yeşil filo" hizmet sunumunun finansal performansa etkisinin yıllık bazda değerlendirilmesi ve düşük emisyonlu taşıma hizmetlerinin kurumsal müşteri gelirleri üzerindeki etkisinin değerlendirilmesi gibi başlıklar altında veri temelli kapasite geliştirme çalışmalarını planlamaktadır.

47. Denetim Şirketi

Zorunlu

TSRS'ye uygunluk açısından hazırlanan bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve

sınırlı bağımsız güvence beyanına Rapor'da yer verilmiştir.

48. Denetim Görüşü

Zorunlu

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, "Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

İstanbul, 14 Ağustos 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.

(A Member Firm of PKF International)

İbrahim Halil NERGİZ

Sorumlu Denetçi